



ՇՐՋԱԿԱ ՄԻՋԱՎԱՅՐԻ ՆԱԽԱՐԱՐ
Հ Ր Ա Մ Ա Ն

«26» «հուլիս» 2022 թ. № 258-Լ

ՇՐՋԱԿԱ ՄԻՋԱՎԱՅՐԻ ՆԱԽԱՐԱՐՈՒԹՅԱՆ «ԶՎԱՐԹՆՈՑ»
ԱՎԻԱՕԴԵՐԵՎՈՒԹԱԲԱՆԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆ ՓԱԿ ԲԱԺՆԵՏԻՐԱԿԱՆ ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ
2022 ԹՎԱԿԱՆԻ ԳՈՐԾԱՐԱՐ ԾՐԱԳԻՐԸ ՀԱՍՏԱՏԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ

Ղեկավարվելով «Բաժնետիրական ընկերությունների մասին» Հայաստանի Հանրապետության օրենքի 84-րդ հոդվածի 1-ին մասի 1-ին կետով, 2-րդ մասով, վարչապետի 2018 թվականի հունիսի 11-ի N 745-Լ որոշման հավելվածի 18-րդ կետի 20-րդ ենթակետով և Հայաստանի Հանրապետության բնապահպանության նախարարի 2007 թվականի հունիսի 4-ի N 141-Ա հրամանով հաստատված «Զվարթնոց» ավիաօդերևութաբանական կենտրոն փակ բաժնետիրական ընկերության կանոնադրության 8-րդ գլխի 8.2 կետի 5-րդ ենթակետով.

Հ Ր Ա Մ Ա Յ ՈՒ Մ Ե Մ

1. Հաստատել շրջակա միջավայրի նախարարության «Զվարթնոց» ավիաօդերևութաբանական կենտրոն փակ բաժնետիրական ընկերության 2022 թվականի գործարար ծրագիրը՝ համաձայն հավելվածի:

Հ.ՍԻՄԻԴՅԱՆ

7/26/2022

X

ՀԱԿՈԲ ՍԻՄԻԴՅԱՆ

Signed by: SIMIDYAN HAKOB 3004840588

«26» «հուլիս» 2022թ.
ք.Երևան

Հավելված
Շրջակա միջավայրի նախարարի
«26» հունիս 2022թ. №258-Լ հրամանի

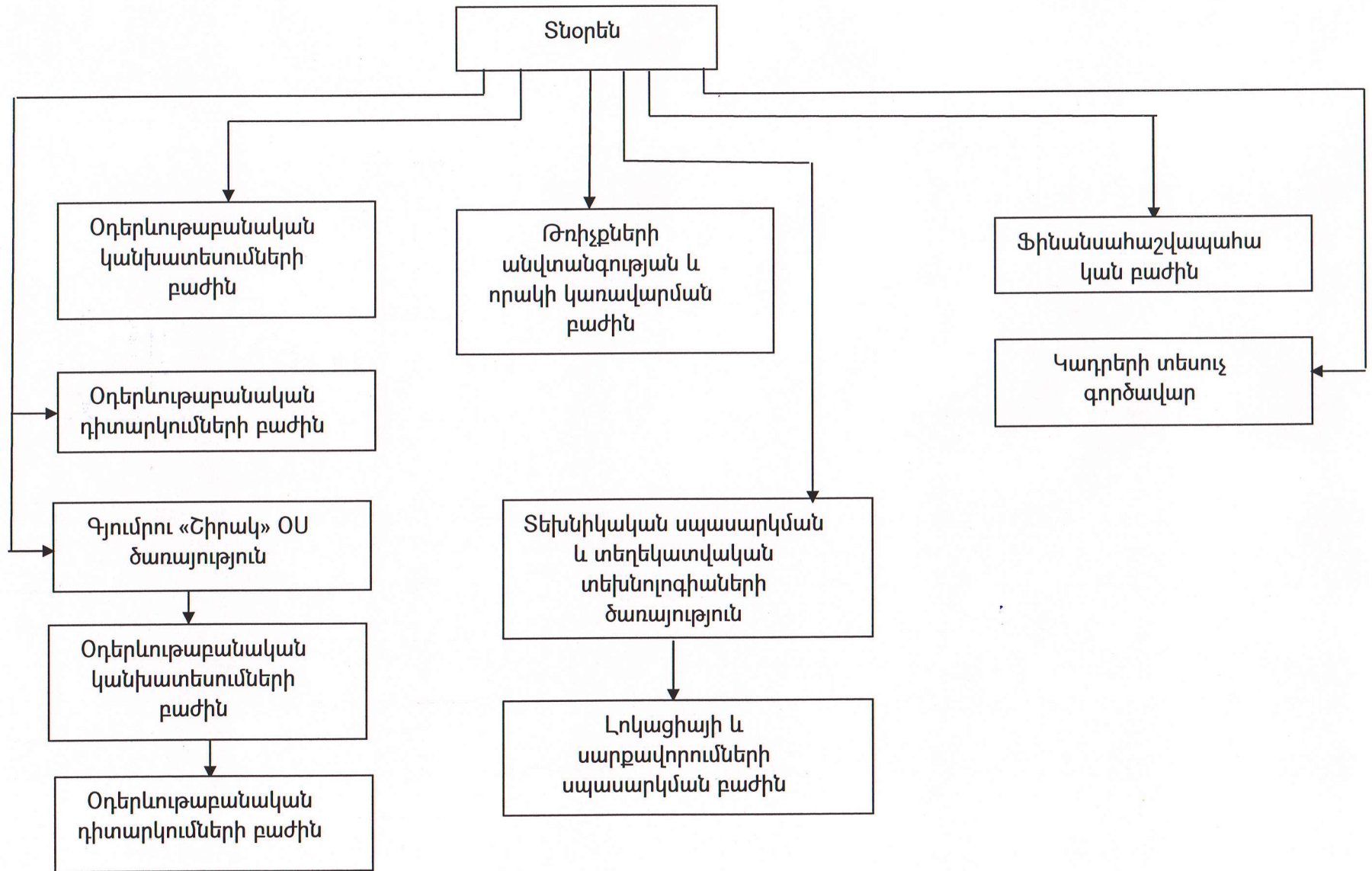
«ԶՎԱՐԹՆՈՑ» ավիաօդերևութաբանական կենտրոն ՓԲԸ

**2022 թվականի
ԳՈՐԾԱՐԱՐ ԾՐԱԳԻՐ**

ԳԼՈՒԽ I. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ՆԿԱՐԱԳԻՐԸ

1. 1961 թվականից գործող «Զվարթնոց» ավիաօդերևութաբանական կենտրոնը 1995 թվականին վերակազմավորվեց որպես հարյուր տոկոս պետությանը սեփականության իրավունքով պատկանող բաժնեմաս ունեցող փակ բաժնետիրական ընկերություն:
2. Համաձայն Հայաստանի Հանրապետության կառավարության 1997 թվականի մայիսի 29-ի N153 որոշման ՀՀ բնապահպանության նախարարությունը համարվել է Քաղաքացիական ավիացիայի միջազգային կազմակերպությունում (այսուհետ՝ ԻԿԱՕ) Հայաստանի Հանրապետության լիազոր օդերևութաբանական մարմին, իսկ ՀՀ բնապահպանության նախարարության 2007 թվականի հունիսի 4-ի N142-Ա հրամանով «Զվարթնոց» ավիաօդերևութաբանական կենտրոն փակ բաժնետիրական ընկերությունը (այսուհետ՝ Ընկերություն) նշանակվել է Երևանի «Զվարթնոց» և Գյումրու «Շիրակ» միջազգային օդանավակայաններում օդերևութաբանական ապահովման մարմին և Հայաստանի Հանրապետության տարածքում օդային երթևեկության սպասարկման օդերևութաբանական հսկում իրականացնող մարմին: Ընկերությանը Հայաստանի Հանրապետության կառավարությանն առընթեր քաղաքացիական ավիացիայի գլխավոր վարչության կողմից (այսուհետ՝ տեխնիկական կարգավորման լիազորված մարմին) 2014 թվականի հունիսի 16-ին տրվել է անբռնավիզացիայի օդերևութաբանական ապահովում իրականացնելու թույլտվություն (սերտիֆիկատ):
3. Ընկերությունը 100% պետական բաժնեմաս ունեցող ընկերություն է, որի բաժնետոմսերի կառավարման լիազորությունը Հայաստանի Հանրապետության կառավարության 2007 թվականի ապրիլի 19-ի N466-Ա որոշմամբ վերապահվել է Հայաստանի Հանրապետության բնապահպանության նախարարությանը:
4. Ընկերությունն իր գործառույթներն իրականացնում է «Ավիացիայի մասին» Հայաստանի Հանրապետության օրենքի, «Միջազգային քաղաքացիական ավիացիայի մասին» կոնվենցիայի (այսուհետ՝ Չիկագոյի կոնվենցիա), Քաղաքացիական ավիացիայի միջազգային կազմակերպության (այսուհետ՝ ԻԿԱՕ), Համաշխարհային օդերևութաբանական կազմակերպության (WMO) կողմից սահմանված ստանդարտների ու ընթացակարգերի, Եվրոպական Հանձնաժողովի 2011 թվականի հոկտեմբերի 17-ի «Աերոնավիզացիոն սպասարկման ապահովման ոլորտում ընդհանուր պահանջների սահմանման մասին» թիվ 1035/2011 կանոնակարգի, «Արմենիա միջազգային օդանավակայաններ» փակ բաժնետիրական ընկերության կողմից ներկայացված «Զվարթնոց» օդանավակայանի զարգացման 2019-2023թթ. Մաստեր պլանի, Օդային նավագնացության անվտանգության ապահովման Եվրոպական կազմակերպության 2013 թվականի նոյեմբերի թիվ 13.60.01 փաստաթղթի «Մայրուղային գանձումների ծախսահիմքի սահմանման և միավորի դրույքաչափերի հաշվարկի սկզբունքներ»-ի և այլ իրավական ակտերի հիման վրա:

5. Ընկերության կառուցվածքը՝ գծապատկերով



ԳԼՈՒԽ II. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ԳՈՐԾԱՐԱՐ ԾՐԱԳՐԻ ՄՇԱԿՄԱՆ ՀԻՄՆԱԴՐՈՒՅԹՆԵՐԸ

6. Ընկերության զարգացման հիմնական գործընթացները ձևավորվել են 2021-2025թթ. հնգամյա զարգացման գործարար ծրագրի հիմքով: Սույն գործարար ծրագրի (այսուհետ՝ Գործարար ծրագիր) նպատակն է սահմանել 2022 թվականի ընթացքում իրականացվելիք միջոցառումների ծրագիրը և կատարելագործել Հայաստանի Հանրապետության օդային տարածքում և միջազգային օդանավակայաններում իրականացվող թռիչքների օդերևութաբանական սպասարկումը: Սույն միջոցառումները նպատակաուղղված են Ընկերության ընթացիկ գործունեության ապահովմանը, կիրառվող գործառույթների կանոնակարգմանը, միջազգային կազմակերպությունների ընդունած մոտեցումների, ստանդարտների ու գործառույթների կիրառմանը, անհրաժեշտ միջազգային համագործակցության ապահովմանը, ինչպես նաև Հայաստանի Հանրապետության օդային տարածքում քաղաքացիական ավիացիայի օդերևութաբանական սպասարկմանն անհրաժեշտ իրազեկ ու գործունյա անձնակազմի կազմավորմանը:
7. 2022 թվականին նախատեսվում են մի շարք միջոցառումներ, որոնք հանդիսանում են 2018-2021թթ. իրականացված կամ ընթացք ստացած գործընթացների տրամաբանական շարունակությունը, առկա և ակնկալվող արտադրատնտեսական ակտիվների հնարավորությունների շրջանակներում՝ կարևորելով Ընկերության ստորաբաժանումների գործունեության օպտիմալացումն ու առավել կանոնակարգված տեսլականը:
8. Սույն ծրագրում ընդգրկված բոլոր միջոցառումների նախագծերն անցել են մի շարք քննարկումների, ինչպես նաև Հայաստանի Հանրապետության օրենսդրությամբ սահմանված հաստատման փուլերը: Դրանց իրականացման ընթացքում, ըստ ընդունված կարգի, պահպանվելու են Ընկերության հիմնադրի կամ նրա ներկայացուցչի նախնական տեղեկացման և նրանց հետ համաձայնեցման գործընթացները:
9. Գործարար ծրագիրը նախատեսում է.
 - 1) 2022 թվականի թռիչք-վայրէջքի ծավալի և պահանջարկի կանխատեսումը,
 - 2) 2022 թվականի ֆինանսական արդյունքների կանխատեսումը,
 - 3) 2022 թվականի զարգացման միջոցառումները՝ ըստ գործունեության հիմնական բնագավառների, այդ թվում՝
 - ա) աերոնավիգացիայի օդերևութաբանական ապահովում,
 - բ) տեխնիկական ապահովում,
 - գ) մարդկային ռեսուրսների կառավարում,
 - դ) ֆինանսատնտեսական գործունեություն,
 - ե) միջազգային համագործակցություն և այլն:

Գործարար ծրագիրը մշակվել է Ընկերության ստորաբաժանումների կողմից:

ԳԼՈՒԽ III. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ԱՌԱՔԵԼՈՒԹՅՈՒՆԸ

10. Ընկերության առաքելությունը Հայաստանի Հանրապետության օդային տարածքում և միջազգային օդանավակայաններում թռիչքային առումով

անվտանգ և ծախսային առումով արդյունավետ քաղաքացիական ավիացիայի օդերևութաբանական սպասարկումն է: Այդ նպատակներին հասնելու համար պետք է շարունակաբար զարգացնել և բարելավվել կառավարման մեթոդները, մարդկային ռեսուրսները, կիրառվող աշխատանքային ընթացակարգերը և ենթակառուցվածքները՝ համագործակցելով ԻԿԱՕ-ի, Եվրոկոնտրոլի, Համաշխարհային օդերևութաբանական կազմակերպության, շրջակա միջավայրի նախարարության, քաղաքացիական ավիացիայի կոմիտեի և մեր գործընկերների հետ, այդ թվում՝ օդային տարածքից օգտվողների և բնագավառը ներկայացնող այլ ընկերությունների հետ:

11. Ընկերության գործունեության հիմնական տեսակներն են՝
- 1) ինքնաթիռների թռիչքների օդերևութաբանական սպասարկման իրականացում,
 - 2) աերոսինոպտիկական նյութերի մշակում և վերլուծում,
 - 3) ամրակցված տարածքի եղանակի կանխատեսում,
 - 4) 4) ավիացիայի համար եղանակային վտանգավոր երևույթների առաջացման վերաբերյալ շտորմային նախազգուշացումների կազմում և դրանց ճշգրտումներ,
 - 5) թռչող անձնակազմերին օդերևութաբանական համապատասխան փաստաթղթերով ապահովում,
 - 6) օդանավակայանում փաստացի եղանակի դիտարկումների կատարում,
 - 7) ավիացիոն օդերևութաբանական հետազոտությունների իրականացում և եղանակի կանխատեսման նոր մեթոդների կիրառում:

ԳԼՈՒԽ IV. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԸ ԵՎ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ

12. Հայաստանի Հանրապետությունը հանդիսանալով Միջազգային քաղաքացիական ավիացիայի կազմակերպությանն անդամակցող երկիր, պարտավորություն է ստանձնել քաղաքացիական ավիացիայի թռիչքներն անվտանգ դարձնելու նպատակով Հայաստանի Հանրապետության բոլոր միջազգային օդանավակայաններն ապահովել համապատասխան օդերևութաբանական մարմիններով: Ընկերությունը Հայաստանի Հանրապետությունում միակ մասնագիտացված կազմակերպությունն է, որն իրականացնում է քաղաքացիական ավիացիայի օդերևութաբանական սպասարկում Հայաստանի Հանրապետության օդային տարածքում և միջազգային օդանավակայաններում:
13. Ընկերության գործունեության նպատակը Հայաստանի Հանրապետության օդային տարածքում, ինչպես նաև միջազգային օդանավակայաններում աերոնավիգացիայի օդերևութաբանական սպասարկման ապահովումն է:
14. Ընկերության խնդիրներն են քաղաքացիական ավիացիայի օդերևութաբանական սպասարկման բնագավառում կիրառվող ընթացակարգերի կատարելագործումը, նոր ընթացակարգերի մշակումը, աերոնավիգացիայի օդերևութաբանական սպասարկմանն անհրաժեշտ մարդկային ռեսուրսների զարգացումը, տեխնիկական սարքավորումների հետագա արդիականացման ապահովումը՝ համաձայն Հայաստանի Հանրապետության ստանձնած միջազգային պարտավորությունների և

Հայաստանի Հանրապետությունում գործող իրավական ակտերի պահանջների:

15. Ընկերության գործունեության ընդլայնումը հնարավորություն կտա օդերևութաբանական ծառայություններ մատուցել ոչ միայն քաղաքացիական ավիացիային, այլ գյուղացիական խոշոր տնտեսություններին, տուրիզմի, էկոտուրզմի ոլորտում գործող ընկերություններին, խոշոր ֆերմերային տնտեսություններին և Հայաստանի Հանրապետության բնության հատուկ պահպանվող տարածքներին:
16. Այսօր աշխարհի շատ զարգացած երկրներում ստեղծվել են ռադիոլոկացիոն ցանցեր: Հայաստանը նույնպես ունի ռադիոլոկացիոն ցանց ստեղծելու հնարավորություն, ինչը թույլ կտա Հայաստանի Հանրապետության ամբողջ տարածքում իրականացնել եղանակային պայմանների վերաբերյալ օպերատիվ տեղեկատվության փոխանակում, որը բացի քաղաքացիական ավիացիայի օդերևութաբանական ապահովումից, կարևոր նշանակություն ունի գյուղատնտեսության բնագավառում կարկտային օջախների և այլ վտանգավոր եղանակային երևույթների ժամանակին հայտնաբերման համար:
17. Որպես կայացած համակարգ՝ այն ունի լայն հնարավորություններ զարգանալու ինչպես երկրի ներսում, այնպես էլ անդրսահմանային ու ռեգիոնալ տարածաշրջաններում:
18. Հայտնի է, որ կլիմայի փոփոխությամբ պայմանավորված, հարմարվողականության ծրագրերը ներկայումս ունեն միջազգային դոնոր կազմակերպությունների աջակցությունը հատկապես դրամաշնորհների տեսքով:
19. Ընկերության զարգացման հեռանկարային հիմնական ուղղությունները նախանշելու, մատուցվող օդերևութաբանական ծառայությունների որակի շարունակական զարգացումն ապահովելու նպատակով սահմանվել են ռազմավարական հետևյալ նպատակները.
 - 1) կատարելագործել որակի և թռիչքների անվտանգության կառավարման համակարգերը և ձգտել ավելի բարձր մակարդակի,
 - 2) համապատասխանել միջազգային քաղաքացիական ավիացիայի ոլորտի օրենսդրության պահանջներին,
 - 3) կատարելագործել Ընկերության ֆինանսական կառավարումը,
 - 4) արդիականացնել տեխնիկական և տեղեկատվական միջոցները: Ներդնել ժամանակակից համակարգեր անրոնավիզացիայի օդերևութաբանական սպասարկման ոլորտում,
 - 5) լիարժեք կառավարել և զարգացնել մարդկային ռեսուրսները:

ԳԼՈՒԽ V. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ԳՈՐԾՈՒՆԵՈՒԹՅԱՆ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

20. Ընկերության գործունեության հիմնական ուղղություններն են՝
 - 1) Հայաստանի Հանրապետության տարածքում օդանավ շահագործող կազմակերպություններին և օդային երթևեկության կազմակերպման մարմիններին ավիաօդերևութաբանական տեղեկատվության տրամադրում,

- 2) Հայաստանի Հանրապետության միջազգային օդանավակայաններից իրականացվող չվերթների ավիաօդերևութաբանական տեղեկատվության տրամադրում (փաստացի և կանխատեսվող),
 - 3) Հայաստանի Հանրապետության օդային տարածքում վտանգավոր երևույթների վերաբերյալ (SIGMET) տեղեկատվության ապահովում,
 - 4) Հայաստանի Հանրապետության միջազգային օդանավակայաններում վտանգավոր եղանակային երևույթների վերաբերյալ նախազգուշացումների ապահովում,
 - 5) Աերոսինոպտիկական նյութերի մշակում և վերլուծում:
21. Ստորև թվարկված գործառույթներն Ընկերությունն իրականացնում է շուրջօրյա ռեժիմով:

- 1) օդանավակայանի փաստացի և Երևանի թռիչքատեղեկատվական շրջանում կանխատեսվող եղանակի մասին հաղորդագրություն (ամեն կես ժամը մեկ),
- 2) Երևանի թռիչքատեղեկատվական շրջանում կանխատեսվող եղանակի մասին հաղորդագրություն TAF ֆորմատով (վեց ժամը մեկ),
- 3) ավիացիայի համար վտանգավոր երևույթների մասին փաստացի և կանխատեսվող SIGMET ձևաչափով հաղորդագրությունները սպասարկվող տարածաշրջանի համար:

ԳԼՈՒԽ VI. ՆԱԽՈՐԴ ՊԼԱՆԱՅԻՆ ԺԱՄԱՆԱԿԱՇՐՋԱՆԻ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԸ, ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ, ԿԱՏԱՐՈՂԱԿԱՆԸ ԵՎ 2022 ԹՎԱԿԱՆԻ ԸՆԹԱՑՔՈՒՄ ՏԵԽՆԻԿԱԿԱՆ ԱՊԱՀՈՎՄԱՆՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅԱՄԲ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎԵԼԻՔ ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄՆԵՐԸ

22. Տեխնիկական ապահովման հիմնական ուղղություններն են.

- 1) «Զվարթնոց» միջազգային օդանավակայանի թռիչքադաշտում շուրջ 3300 մետր օպտիկամանրաթելային կապուղու անցկացում հետևյալ երթուղիով՝ օդերևութաբանական դիտարկումների բաժին-օդերևութաբանական կանխատեսումների բաժին-«Հայաէրոնավիգացիա» ՓԲԸ,
- 2) «Զվարթնոց» և «Շիրակ» միջազգային օդանավակայանների փաստացի եղանակի ստացման համակարգի ծրագրային ապահովման միջոցների մասնակի նորացում և կարողությունների մեծացում,
- 3) Կապանի «Սյունիք» օդանավակայանում օդերևութաբանական սպասարկում իրականացնելու համար անհրաժեշտ օդերևութաբանական տվիչների և ծրագրային ապահովման միջոցների ձեռքբերում և տեղադրում,
- 4) «Զվարթնոց» միջազգային օդանավակայանի թռիչքադաշտում շահագործելու նպատակով ամպրոպ տեղորոշիչ տվիչի ձեռքբերում,
- 5) «Զվարթնոց» միջազգային օդանավակայանի թռիչքադաշտում գտնվող դիտարկումների շենքի ջրահեռացման համակարգի նորոգում,
- 6) 2019-2020թթ. արտաքին ֆինանսական աուդիտի իրականացում,
- 7) «Շիրակ» միջազգային օդանավակայանի նոր դիտարկումների շենքի կառուցման համար նախազմանախահաշվային փաստաթղթերի կազմման և ծախսերի գնահատման մրցույթի անցկացում,

8) Ընկերության մասնագիտական անձնակազմի աշխատավարձերի բարձրացում 10%-ի չափով:

23. Ստորև թվարկված նախորդ պլանային ժամանակահատվածի համար նախատեսված աշխատանքները, բացառությամբ 4-րդ և 7-րդ կետերի, ամբողջությամբ իրականացվել են: 4-րդ կետով նախատեսված ամպրոպ տեղորոշիչ տվիչի ձեռքբերումը տեղափոխվել է 2022 թվականին, քանի որ կայծակի հետևանքով «Շիրակ» օդանավակայանի թռիչքադաշտի 020 շենի օդերևութաբանական կայանի շարքից դուրս գալու հանգամանքով պայմանավորված ձեռք է բերվել նոր գերժամանակակից օդերևութաբանական կայան, իսկ 7-րդ կետով նախատեսված «Շիրակ» միջազգային օդանավակայանի նոր դիտարկումների շենքի կառուցման համար նախագծանախահաշվային փաստաթղթերի կազմման և ծախսերի գնահատման մրցույթի անցկացումը չի իրականացվել և տեղափոխվել է 2022 թվականին, քանի, որ «Արմենիա միջազգային օդանավակայաններ» ՓԲԸ-ի հետ հողատարածքի մի մասի տրամադրման գրավոր համաձայնությունը չի ստացվել:

24. Ընկերությունը 2022 թվականին նախատեսում է իրականացնել.

- 1) «Շիրակ» օդանավակայանի թռիչքադաշտի 02 շենում շահագործվող տեսանելիության հեռավորության չափման, մթնոլորտային ճնշման, ջերմաստիճանի, խոնավության, գետնամերձ քամու ուղղության և արագության, ամպերի ստորին սահմանի բարձրությունը չափող տվիչների նորով փոխարինում,
- 2) «Շիրակ» օդանավակայանի փաստացի եղանակի ստացման ծրագրային ապահովման միջոցի մասնակի նորացման, նոր օդերևութաբանական կայանների աշխատանքի հետ համադրման աշխատանքներ,
- 3) «Զվարթնոց» օդանավակայանի թռիչքադաշտում շահագործելու նպատակով ամպրոպ տեղորոշիչ տվիչի ձեռքբերում,
- 4) «Զվարթնոց» օդանավակայանի փաստացի եղանակի ստացման համակարգը պահուստային էլեկտրամատակարարմամբ ապահովելու անհրաժեշտությունից ելնելով ավտոմատ գործարկվող դիզելային գեներատորի ձեռքբերում,
- 5) Ընկերության կանխատեսումների բաժնում շահագործվող MESSIR-SADIS ծրագրային ապահովման միջոցի նոր հավելվածի ձեռքբերում,
- 6) «Զվարթնոց» օդանավակայանի փաստացի եղանակի ստացման համակարգը սպասարկող ծրագրային ապահովման միջոցների համակարգչային սերվերների ձեռքբերում (5 հատ),
- 7) 2021թթ. արտաքին ֆինանսական աուդիտի իրականացում,
- 8) Ընկերությունում շահագործվող օդերևութաբանական համակարգերի և տեխնիկական միջոցների սպասարկումը պատշաճ իրականացնելու համար տրանսպորտային միջոցի ձեռքբերում,
- 9) Գյումրու «Շիրակ» օդանավակայանի նոր դիտարկումների շենքի կառուցման համար նախագծանախահաշվային փաստաթղթերի կազմման և ծախսերի գնահատման մրցույթի անցկացում:

25. Գործարար ծրագրի շրջանակներում Ընկերության ուժեղ և թույլ կողմերի, վտանգների և հնարավորությունների գնահատման արդյունքում, առաջիկա տարում կանխատեսվում են հետևյալ հնարավոր ռիսկերը.

- 1) նոր համակարգերի ներդրման, ինչպես նաև զարգացման ծրագրերի տապալումը,
- 2) տնտեսական /ֆինանսական/ անկայունությունները՝ պայմանավորված մի շարք հնարավոր պատճառներով՝ ծրագրվող թոխքների քանակի փոփոխություններ, մատուցվող ծառայությունների գնագոյացման փոփոխություններ /էժանացում/ և այլն,
- 3) մարդկային ռեսուրսների զարգացման ծրագրերի տապալումը,
- 4) նոր միջազգային պահանջները և դրանք բարելավվելու նպատակով օդերևութաբանների և տեխնիկական անձնակազմերի կատարելագործման փորձառության բարձրացման կազմակերպչական և ֆինանսական դժվարությունները,
- 5) տեխնիկական համակարգերի արդիականացման և օպտիմալ մոտեցման դժվարությունները:

26. Ընկերության կողմից ռիսկերի և վտանգների ազդեցության մեղմացման և տեսլականին հասնելու համար մշակվել են հետևյալ ռազմավարական խնդիրները՝

- 1) Կատարելագործել որակի և անվտանգության կառավարման համակարգը և ձգտել եվրոպական մակարդակի,
- 2) Համապատասխանել միջազգային քաղաքացիական ավիացիայի ոլորտի օրենսդրության պահանջներին,
- 3) Կատարելագործել Ընկերության ֆինանսական կառավարումը՝ հնարավորինս ներառելով նաև տեղեկատվական տեխնոլոգիաների և ծրագրային ապահովումների օգտագործումը,
- 4) Տեխնիկական և տեղեկատվական միջոցների արդիականացում: Ներդնել ժամանակակից համակարգեր աերոնավիգացիայի օդերևութաբանական սպասարկման ոլորտում,
- 5) մարդկային ռեսուրսների լիարժեք կառավարում և զարգացում:

Ազգային յուրահատուկ պահանջները հաշվի առնելու հետ մեկտեղ այս ռազմավարական խնդիրները համապատասխանում են ԻԿԱՕ-ի և Եվրոկոնտրոլի պահանջներին:

ԳԼՈՒԽ VIII. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ՀԵՌԱՆԿԱՐԱՅԻՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

27. Ընկերությունը ծրագրում է շարունակել իր գործունեության համապատասխանեցումը միջազգային ստանդարտներին, ԻԿԱՕ-ի, Եվրոկոնտրոլի և Համաշխարհային օդերևութաբանական կազմակերպության պահանջներին, գործող և նոր ընդունվող կանոնակարգերին ու հրահանգներին, ապահովել նշված ծրագրերով և կանոնակարգերով նախատեսվող գործունեության և որակի արդյունավետության բարձր մակարդակը:

28. Հայաստանի Հանրապետության օդային տարածքի սահմանափակ չափերի, ինչպես նաև միջազգային օդանավակայանների սակավ քանակի պայմաններում Ընկերության ապագա զարգացումը կարող է երաշխավորված լինել, եթե օգտագործվեն նրա ներքին ռեսուրսները՝

առավելագույնս հենվելով Ընկերության մարդկային-մասնագիտական ներուժի վրա:

29. Ընկերությունը կշարունակի համապատասխան աշխատանքներ իրականացնել Եվրոկոնտրոլ միջազգային կազմակերպության հետ Հայաստանի Հանրապետության տարածքով մայրուղային թռիչքների օդերևութաբանական սպասարկման դիմաց գանձումների իրականացման համար:
30. Ընկերության հնարավորությունների ընդլայնման, օդերևութաբանական երևույթների և պրոցեսների վերաբերյալ տեղեկատվության հավաքագրման, պահպանման և օգտագործման բնագավառում շուկայական հարաբերությունների ձևավորման համար համապատասխան պայմանների ստեղծման, միջազգային ավիաօդերևութաբանական ցանցի կազմում ազգային ավիաօդերևութաբանական համակարգի համաձայնեցված և արդյունավետ գործունեության իրավական հիմքերի սահմանման, ինչպես նաև ավիաօդերևութաբանական գործունեության իրավական հիմքերը օրենքով սահմանելու նպատակով Ընկերության կողմից մշակվում է «Ավիաօդերևութաբանական գործունեության մասին» օրենքի նախագիծ, որը սահմանված կարգով կներկայացվի շրջակա միջավայրի նախարարություն:
31. Միաժամանակ Ընկերությունը, որպես ազգային աերոնավիգացիայի օդերևութաբանական ծառայություն ապահովող մարմին, կօժանդակի ազգային տնտեսության աճին և հասարակության զարգացմանը:
32. Նախատեսվում է կատարելագործել ներդրված որակի կառավարման համակարգի գործունեությունը, որի արդյունքում Ընկերությունում լիովին կկանոնակարգվեն փաստաթղթերի կառավարման, փոփոխությունների կառավարման և Ընկերությունում անվտանգության գնահատման կենսագործունեությանն առնչվող ընթացակարգերը:
33. Սույն թվականի հոկտեմբեր-նոյեմբեր ամիսներին նախատեսվում է իրականացնել որակի կառավարման համակարգի հերթական աուդիտ՝ հավաստագրված կազմակերպության կողմից:
34. Մինչև սույն թվականի դեկտեմբերի 20-ը նախատեսվում է հինգ մասնագետ-կանխատեսողների մասնագիտական պատրաստվածության (կոմպետենտ) համապատասխանության վերաբերյալ ստուգումների անցկացում:
35. Օդերևութաբանական սպասարկում իրականացնող անձնակազմի մասնագիտական գիտելիքների կատարելագործումն իրականացվում է համապատասխան վերապատրաստման դասընթացներին պարտադիր մասնակցության միջոցով հինգ տարին մեկ անգամ, ինչը բխում են ԻԿԱՕ-ի և Համաշխարհային օդերևութաբանական կազմակերպության պահանջներից:
36. Նոր տեխնիկական միջոցների ներդրման հետ կապված իրականացվում են սպասարկող անձնակազմի տեխնիկական ուսուցումներ աշխատանքային տեղերում, իսկ անհրաժեշտության դեպքում՝ նաև արտադրողի կողմից կազմակերպված վայրում:
37. Ընկերությունը վարում է բարձր մակարդակի մասնագետների ընտրության քաղաքականություն:
38. Ընկերությունը պլանավորում է մինչև սույն թվականի դեկտեմբեր ամիսը օդերևութաբանական սպասարկման անձնակազմի 1/3-ի համար

կազմակերպել ավիացիոն անգլերենի մասնագիտական վերապատրաստման ուսուցում:

39. Ընկերությունում իրականացված տեխնիկական վերազինման և ծրագրային ապահովումների հետ կապված բոլոր փոփոխությունները գնահատվելու են համաձայն գործող ընթացակարգերի:
40. Օդերևութաբանական ծառայությունների մատուցմանն առնչվող բոլոր ընթացակարգերը անմիջականորեն գտնվում են թռիչքային անվտանգության և որակի կառավարման բաժնի հսկողության տակ:

ԳԼՈՒԽ IX. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ՕՊՏԻՄԱԼԱՑՄԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅԱՄԲ ՏԱՐՎՈՂ ԱՇԽԱՏԱՆՔՆԵՐ

41. Ընկերությունն իրականացնում է ծախսերի օպտիմալացման քաղաքականություն և ծրագրում է հնարավորինս կրճատել դրանք. մասնավորապես՝ «Ռուսիիդրոմետ» ընկերությունից ստացվող օդերևութաբանական տեղեկատվությունը և սինոպտիկական քարտեզները ձեռք բերել անվճար:
42. Նախատեսվում է Ընկերության կողմից դեռևս 2017 թվականի հունիսի 1-ից «Արմենիա միջազգային օդանավակայաններ» ՓԲ ընկերությանը պատվիրակված ոչ կանոնավոր և մեկանգամյա թռիչքների հաշիվ-ապրանքագրերի տրամադրման և գանձումների իրականացման գործառույթը 2022 թվականի 2-րդ կիսամյակից Ընկերության ֆինանսահաշվապահական բաժնին վերապահելը: Նշված ծառայությունների համար նախատեսված ծախսերը կուղղվեն տեխնիկական միջոցների վերազինմանը:
43. Նախատեսվում է քննարկել նաև մատուցվող ծառայությունների գնագոյացման համակարգն ու ծառայությունների հնարավոր նոր գնորդների հետ աշխատելու ներուժը: