



ՇՐՋԱԿԱ ՄԻՋԱՎԱՅՐԻ ՆԱԽԱՐԱՐ Հ Ր Ա Մ Ա Ն

«14» «ապրիլ» 2025 թվական N° 141-Լ

ՇՐՋԱԿԱ ՄԻՋԱՎԱՅՐԻ ՆԱԽԱՐԱՐՈՒԹՅԱՆ «ԶՎԱՐԹՆՈՑ»
ԱՎԻԱՕԴԵՐԵՎՈՒԹԱԲԱՆԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆ ՓԱԿ ԲԱԺՆԵՏԻՐԱԿԱՆ ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ
2025 ԹՎԱԿԱՆԻ ԳՈՐԾԱՐԱՐ ԾՐԱԳԻՐԸ ՀԱՍՏԱՏԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ

Ղեկավարվելով «Բաժնետիրական ընկերությունների մասին» օրենքի 84-րդ հոդվածի 1-ին մասի 1-ին կետով, 2-րդ մասով, վարչապետի 2018 թվականի հունիսի 11-ի N 745-Լ որոշման հավելվածի 18-րդ կետի 20-րդ ենթակետով և շրջակա միջավայրի նախարարի 2022 թվականի հոկտեմբերի 31-ի N 363-Լ հրամանով հաստատված «Զվարթնոց» ավիաօդերևութաբանական կենտրոն փակ բաժնետիրական ընկերության կանոնադրության 8-րդ գլխի 84-րդ կետի 5-րդ ենթակետով.

Հ Ր Ա Մ Ա Յ ՈՒ Մ Ե Մ

1. Հաստատել շրջակա միջավայրի նախարարության «Զվարթնոց» ավիաօդերևութաբանական կենտրոն փակ բաժնետիրական ընկերության 2025 թվականի գործարար ծրագիրը՝ համաձայն հավելվածի:

Հ. ՍԻՄԻԴՅԱՆ

4/14/2025

X

ՀԱԿՈԲ ՍԻՄԻԴՅԱՆ

Signed by: SIMIDYAN HAKOB 3004840588

Երևան

**«ԶՎԱՐԹՆՈՑ» ԱՎԻԱՕԴԵՐՆՈՒԹԱԲԱՆԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆ ՓԱԿ
ԲԱԺՆԵՏԻՐԱԿԱՆ ԸՆԿԵՐՈՒԹՅՈՒՆ**

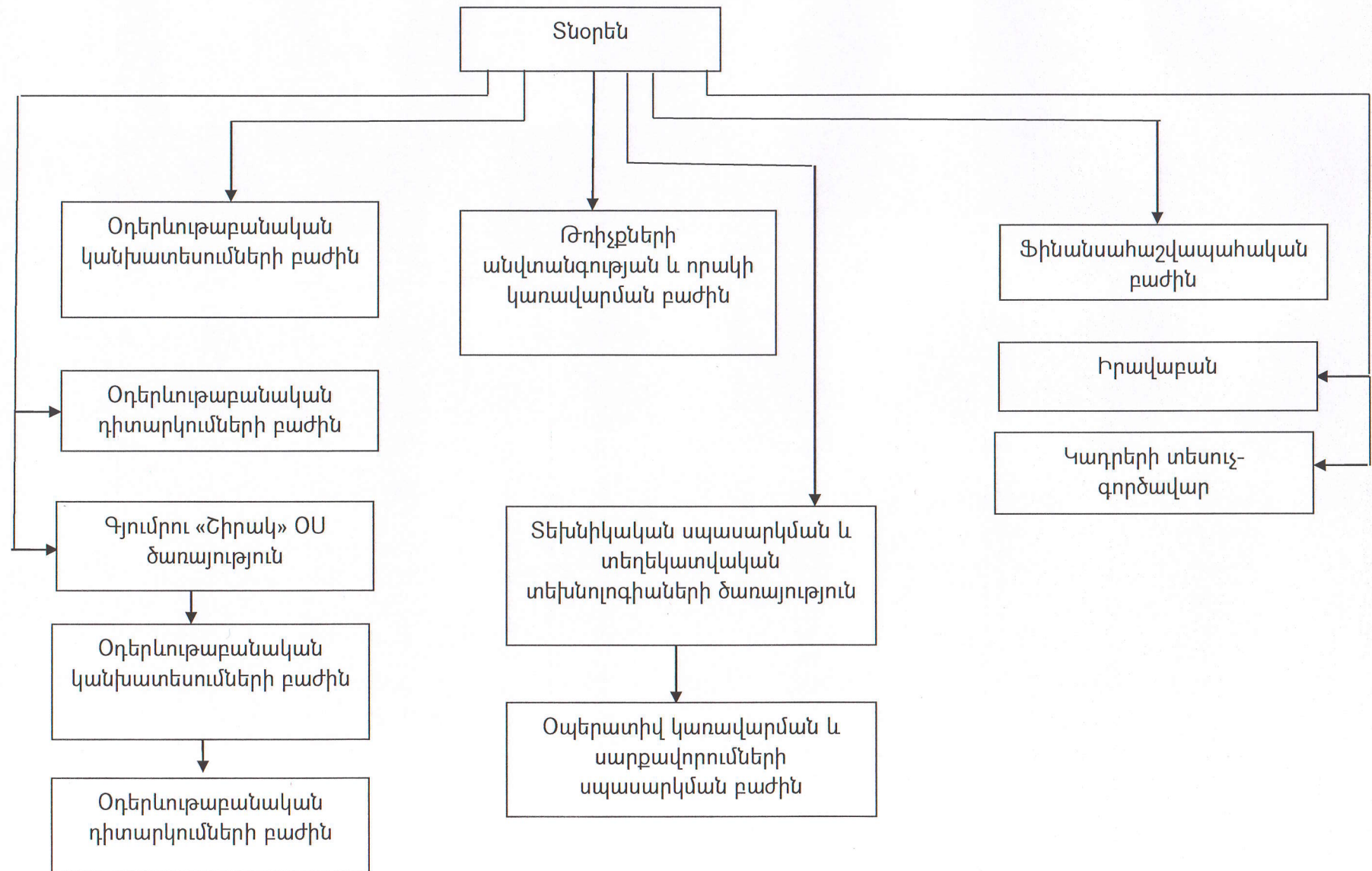
**2025 ԹՎԱԿԱՆԻ
ԳՈՐԾԱՐԱՐ ԾՐԱԳԻՐ**

ԳԼՈՒԽ 1. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ՆԿԱՐԱԳԻՐԸ

1. 1961 թվականից գործող «Զվարթնոց» ավիաօդերևութաբանական կենտրոնը 1995 թվականին վերակազմավորվեց որպես հարյուր տոկոս պետությանը սեփականության իրավունքով պատկանող բաժնեմաս ունեցող փակ բաժնետիրական ընկերություն:
2. Համաձայն Հայաստանի Հանրապետության կառավարության 1997 թվականի մայիսի 29-ի N153 որոշման՝ Հայաստանի Հանրապետության բնապահպանության նախարարությունը դարձել է Քաղաքացիական ավիացիայի միջազգային կազմակերպությունում (այսուհետ՝ ԻԿԱՕ) Հայաստանի Հանրապետության լիազոր օդերևութաբանական մարմին, իսկ Հայաստանի Հանրապետության բնապահպանության նախարարի 2007 թվականի հունիսի 4-ի N142-Ա հրամանով «Զվարթնոց» ավիաօդերևութաբանական կենտրոն փակ բաժնետիրական ընկերությունը (այսուհետ՝ Ընկերություն) նշանակվել է Երևանի «Զվարթնոց» և Գյումրու «Շիրակ» միջազգային օդանավակայաններում օդերևութաբանական ապահովման մարմին և Հայաստանի Հանրապետության տարածքում օդային երթևեկության սպասարկման օդերևութաբանական հսկում իրականացնող մարմին: Ընկերությանը Հայաստանի Հանրապետության կառավարությանն առընթեր քաղաքացիական ավիացիայի գլխավոր վարչության կողմից (այսուհետ՝ տեխնիկական կարգավորման լիազորված մարմին) 2014 թվականի հունիսի 16-ին տրվել է անրոնավիզացիայի օդերևութաբանական ապահովում իրականացնելու թույլտվություն (սերտիֆիկատ):
3. Ընկերությունը 100% պետական բաժնեմաս ունեցող փակ բաժնետիրական ընկերություն է, որի բաժնետոմսերի կառավարման լիազորությունը Հայաստանի Հանրապետության կառավարության 2007 թվականի ապրիլի 19-ի N466-Ա որոշմամբ վերապահվել է Հայաստանի Հանրապետության բնապահպանության նախարարությանը:
4. Ընկերությունն իր գործառույթներն իրականացնում է «Ավիացիայի մասին» Հայաստանի Հանրապետության օրենքի, «Միջազգային քաղաքացիական ավիացիայի մասին» կոնվենցիայի (այսուհետ՝ Չիկագոյի կոնվենցիա), Քաղաքացիական ավիացիայի միջազգային կազմակերպության (այսուհետ՝ ԻԿԱՕ), Համաշխարհային օդերևութաբանական կազմակերպության (WMO) կողմից սահմանված ստանդարտների ու ընթացակարգերի, Եվրոպական հանձնաժողովի 2011 թվականի հոկտեմբերի 17-ի «Աերոնավիզացիոն

սպասարկման ապահովման ոլորտում ընդհանուր պահանջների սահմանման մասին» թիվ 1035/2011 կանոնակարգի, շրջակա միջավայրի նախարարի 2022 թվականի հոկտեմբերի 21-ի N 363-Լ հրամանով հաստատված Ընկերության կանոնադրությամբ, Օդային նավագնացության անվտանգության ապահովման եվրոպական կազմակերպության 2013 թվականի նոյեմբերի թիվ 13.60.01 փաստաթղթի «Մայրուղային գանձումների ծախսահիմքի սահմանման և միավորի դրույքաչափերի հաշվարկի սկզբունքներ»-ի և այլ իրավական ակտերի հիման վրա:

5. Ընկերության կառուցվածքը՝ գծապատկերով



ԳԼՈՒԽ 2. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ԳՈՐԾԱՐԱՐ ԾՐԱԳՐԻ ՄՇԱԿՄԱՆ ՀԻՄՆԱԴՐՈՒՅԹՆԵՐԸ

6. Ընկերության զարգացման հիմնական գործընթացները ձևավորվել են 2022-2026թթ. հնգամյա զարգացման գործարար ծրագրի հիմքով: Սույն գործարար ծրագրի (այսուհետ՝ Գործարար ծրագիր) նպատակն է՝ սահմանել 2025 թվականի ընթացքում իրականացվելիք միջոցառումների ծրագիրը և կատարելագործել Հայաստանի Հանրապետության օդային տարածքում և միջազգային օդանավակայաններում իրականացվող թռիչքների օդերևութաբանական սպասարկումը: Սույն միջոցառումները նպատակաուղղված են Ընկերության ընթացիկ գործունեության ապահովմանը, կիրառվող գործառույթների կանոնակարգմանը, միջազգային կազմակերպությունների ընդունած մոտեցումների, ստանդարտների ու գործառույթների կիրառմանը, անհրաժեշտ միջազգային համագործակցության ապահովմանը, ինչպես նաև Հայաստանի Հանրապետության օդային տարածքում քաղաքացիական ավիացիայի օդերևութաբանական սպասարկմանն անհրաժեշտ իրազեկ ու գործունյա անձնակազմի ձևավորմանը:
7. 2025 թվականին նախատեսվում է իրականացնել մի շարք միջոցառումներ, որոնք հանդիսանում են 2019-2024թթ. իրականացված կամ ընթացք ստացած գործընթացների տրամաբանական շարունակությունը, առկա և ակնկալվող արտադրատնտեսական ակտիվների հնարավորությունների շրջանակներում՝ կարևորելով Ընկերության ստորաբաժանումների գործունեության օպտիմալացումն ու առավել կանոնակարգված տեսլականը:
8. Գործարար ծրագրում ընդգրկված բոլոր միջոցառումների նախագծերն անցել են մի շարք քննարկումների, ինչպես նաև Հայաստանի Հանրապետության օրենսդրությամբ սահմանված հաստատման փուլերը: Դրանց իրականացման ընթացքում, ըստ ընդունված կարգի, պահպանվելու են Ընկերության հիմնադրի կամ նրա ներկայացուցչի նախնական տեղեկացման և համաձայնեցման գործընթացները:
9. Գործարար ծրագիրը նախատեսում է.
 - 1) 2025 թվականի թռիչք-վայրէջքի ծավալի և պահանջարկի կանխատեսումը,
 - 2) 2025 թվականի ֆինանսական արդյունքների կանխատեսումը,
 - 3) 2025 թվականի զարգացման միջոցառումները՝ ըստ գործունեության հիմնական բնագավառների, այդ թվում.
 - ա. աերոնավիգացիայի օդերևութաբանական ապահովում,
 - բ. տեխնիկական ապահովում,
 - գ. մարդկային ռեսուրսների կառավարում,
 - դ. ֆինանսատնտեսական գործունեություն,
 - ե. միջազգային համագործակցություն և այլն:
10. Գործարար ծրագիրը մշակվել է Ընկերության թռիչքների անվտանգության և որակի կառավարման բաժնի կողմից:

ԳԼՈՒԽ 3. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ԱՌԱՔԵԼՈՒԹՅՈՒՆԸ

11. Ընկերության առաքելությունը Հայաստանի Հանրապետության օդային տարածքում և միջազգային օդանավակայաններում թռիչքային առումով անվտանգ և ծախսային

առումով արդյունավետ քաղաքացիական ավիացիայի օդերևութաբանական սպասարկումն է: Այդ նպատակներին հասնելու համար պետք է շարունակաբար զարգացնել և բարելավել բնագավառի կառավարման մեթոդները, մարդկային ռեսուրսները, կիրառվող աշխատանքային ընթացակարգերը և ենթակառույցները՝ համագործակցելով ԻԿԱՕ-ի, Եվրոկոնտրոլի, Համաշխարհային օդերևութաբանական կազմակերպության, շրջակա միջավայրի նախարարության, տարածքային կառավարման և ենթակառուցվածքների նախարարության քաղաքացիական ավիացիայի կոմիտեի, այդ թվում՝ օդային տարածքից օգտվողների և բնագավառը ներկայացնող այլ ընկերությունների հետ:

12. Ընկերության գործունեության հիմնական տեսակներն են.

- 1) ինքնաթիռների թռիչքների օդերևութաբանական սպասարկման իրականացում,
- 2) աերոսինոպտիկական նյութերի մշակում և վերլուծում,
- 3) ամրակցված տարածքի եղանակի կանխատեսում,
- 4) ավիացիայի համար եղանակային վտանգավոր երևույթների առաջացման վերաբերյալ շտորմային նախազգուշացումների կազմում և դրանց ճշգրտումներ,
- 5) թռչող անձնակազմերին օդերևութաբանական համապատասխան փաստաթղթերով ապահովում,
- 6) օդանավակայանում փաստացի եղանակի դիտարկումների կատարում,
- 7) ավիացիոն օդերևութաբանական հետազոտությունների իրականացում և եղանակի կանխատեսման նոր մեթոդների կիրառում:

ԳԼՈՒԽ 4. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԸ ԵՎ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ

13. Հայաստանի Հանրապետությունը հանդիսանալով Միջազգային քաղաքացիական ավիացիայի կազմակերպությանն անդամակցող երկիր՝ պարտավորություն է ստանձնել քաղաքացիական ավիացիայի թռիչքներն անվտանգ դարձնելու նպատակով Հայաստանի Հանրապետության բոլոր միջազգային օդանավակայաններն ապահովել համապատասխան օդերևութաբանական մարմիններով: Ընկերությունը Հայաստանի Հանրապետությունում միակ մասնագիտացված և սերտիֆիկացված կազմակերպությունն է, որն իրականացնում է քաղաքացիական ավիացիայի օդերևութաբանական սպասարկում Հայաստանի Հանրապետության օդային տարածքում և միջազգային օդանավակայաններում:

14. Ընկերության գործունեության նպատակը Հայաստանի Հանրապետության օդային տարածքում, ինչպես նաև տեղական և միջազգային օդանավակայաններում աերոնավիգացիայի օդերևութաբանական սպասարկման ապահովումն է:

15. Ընկերության խնդիրներն են քաղաքացիական ավիացիայի օդերևութաբանական սպասարկման բնագավառում կիրառվող ընթացակարգերի կատարելագործումը, նոր ընթացակարգերի մշակումը, աերոնավիգացիայի օդերևութաբանական սպասարկմանն անհրաժեշտ մարդկային ռեսուրսների զարգացումը, տեխնիկական սարքավորումների հետագա արդիականացման ապահովումը՝ համաձայն Հայաստանի Հանրապետության ստանձնած միջազգային պարտավորությունների և Հայաստանի Հանրապետությունում գործող իրավական ակտերի պահանջների:

16. Ընկերության գործունեության ընդլայնումը հնարավորություն կտա ստեղծել ռադիոլոկացիոն ցանց, ինչը թույլ կտա Հայաստանի Հանրապետության ամբողջ

տարածքում իրականացնել եղանակային պայմանների վերաբերյալ օպերատիվ տեղեկատվության փոխանակում, որը բացի քաղաքացիական ավիացիայի օդերևութաբանական ապահովումից, կարևոր նշանակություն ունի գյուղատնտեսության բնագավառում կարկտային օջախների և այլ վտանգավոր եղանակային երևույթների ժամանակին հայտնաբերման, ջրհեղեղների վաղ նախազգուշացման և կանխարգելման համար:

17. Ընկերության զարգացման հեռանկարային հիմնական ուղղությունները նախանշելու, մատուցվող օդերևութաբանական ծառայությունների որակի շարունակական զարգացումն ապահովելու նպատակով սահմանվել են ռազմավարական հետևյալ նպատակները.

- 1) կատարելագործել թռիչքների անվտանգության և որակի կառավարման համակարգերը և ձգտել ավելի բարձր մակարդակի,
- 2) համապատասխանել միջազգային քաղաքացիական ավիացիայի ոլորտի օրենսդրության պահանջներին,
- 3) կատարելագործել Ընկերության ֆինանսական կառավարումը,
- 4) արդիականացնել տեխնիկական և տեղեկատվական միջոցները, ներդնել ժամանակակից համակարգեր աերոնավիգացիայի օդերևութաբանական սպասարկման ոլորտում,
- 5) լիարժեք կառավարել և վերապատրաստել մարդկային ռեսուրսները:

ԳԼՈՒԽ 5. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ԳՈՐԾՈՒՆԵՈՒԹՅԱՆ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

18. Ընկերության գործունեության հիմնական ուղղություններն են՝

- 1) Հայաստանի Հանրապետության տարածքում օդանավ շահագործող կազմակերպություններին և օդային երթևեկության կազմակերպման մարմիններին ավիաօդերևութաբանական տեղեկատվության տրամադրում,
- 2) Հայաստանի Հանրապետության միջազգային օդանավակայաններից իրականացվող չվերթների ավիաօդերևութաբանական տեղեկատվության տրամադրում (փաստացի և կանխատեսվող),
- 3) Հայաստանի Հանրապետության օդային տարածքում վտանգավոր երևույթների վերաբերյալ (SIGMET և AIRMET) տեղեկատվության տրամադրման ապահովում,
- 4) Հայաստանի Հանրապետության միջազգային օդանավակայաններում վտանգավոր եղանակային երևույթների վերաբերյալ նախազգուշացումների ապահովում,
- 5) աերոսինոպտիկական նյութերի մշակում և վերլուծում, ինչպես նաև պահպանումը և արխիվացումը:

19. Ընկերությունը շուրջօրյա ռեժիմով իրականացնում է.

- 1) օդանավակայանի փաստացի և Երևանի թռիչքատեղեկատվական շրջանում կանխատեսվող եղանակի մասին հաղորդագրություն (ամեն կես ժամը մեկ),
- 2) Երևանի թռիչքատեղեկատվական շրջանում կանխատեսվող եղանակի մասին հաղորդագրություն TAF ֆորմատով (վեց ժամը մեկ),
- 3) ավիացիայի համար վտանգավոր երևույթների վերաբերյալ SIGMET ձևաչափով հաղորդագրությունների տրամադրում սպասարկվող տարածաշրջանի համար:

- 4) ցածր բարձրություններում իրականացվող թռիչքների համար GAMET գոտիական կանխատեսումներ և AIRMET տեղեկատվության տրամադրում:

ԳԼՈՒԽ 6. ՆԱԽՈՐԴ ՊԼԱՆԱՅԻՆ ԺԱՄԱՆԱԿԱՇՐՋԱՆԻ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԸ, ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ, ԿԱՏԱՐՈՂԱԿԱՆԸ ԵՎ 2025 ԹՎԱԿԱՆԻ ԸՆԹԱՑՔՈՒՄ ՏԵԽՆԻԿԱԿԱՆ ԱՊԱՀՈՎՄԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅԱՄԲ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎԵԼԻՔ ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄՆԵՐԸ

20. Տեխնիկական ապահովման հիմնական ուղղություններն են.

- 1) «Զվարթնոց» օդանավակայանի վազքուղու 265 շեմում նոր օդերևութաբանական կայանի տեղադրում,
- 2) Սյունիքի մարզի Սևաքար բնակավայրում ամպերի ստորին սահմանի բարձրության տվիչի տեղադրում և «Սյունիք» օդանավակայանի օդերևութաբանական կայանի ծրագրային ապահովման միջոցին ինտեգրում,
- 3) «Զվարթնոց» օդանավակայանի դիտարկումների շենքի տանիքի վերանորոգում և շենքի արտաքին պատերի երեսապատման աշխատանքների իրականացում,
- 4) «Շիրակ» օդանավակայանում քամու շեղման վերաբերյալ տեղեկատվություն ստանալու նպատակով վազքուղու միջնամասում 30 մետր բարձրության վրա քամու ուղղության և արագության տվիչի տեղադրում,
- 5) «Շիրակ» օդանավակայանի վազքուղու 02 շեմից մինչև մոտակա ռադիոփարոսի տարածք օպտիկամանրաթելային կապուղու և էլեկտրական սնուցման մալուխների տեղադրման աշխատանքների իրականացում,
- 6) «Շիրակ» օդանավակայանի AMIS-RF ծրագրային ապահովման միջոցի նորացում,
- 7) «Շիրակ» օդանավակայանի տարածքում շահագործման նպատակով տրանսպորտային միջոցի ձեռքբերում,
- 8) «Շիրակ» օդանավակայանի նոր դիտարկումների շենքի կառուցման համար նախագծանախահաշվային փաստաթղթերի կազմման և ծախսերի գնահատման ծառայությունների ձեռքբերում:
- 9) «Զվարթնոց» և «Շիրակ» միջազգային օդանավակայանների և հարակից շրջանների 2019-2023թթ. կլիմայական բնութագրի կազմում:

21. Գործարար ծրագրի 21-րդ կետով սահմանված տեխնիկական ապահովման ուղղություններն ամբողջությամբ իրականացվել են, բացառությամբ 7-րդ և 8-րդ ենթակետերի: 7-րդ ենթակետով նախատեսված տրանսպորտային միջոցի ձեռքբերումը հնարավոր չի եղել իրականացնել Ընկերության կարիքներին համապատասխան տրանսպորտային միջոցի բացակայության պատճառով, իսկ 8-րդ ենթակետով նախատեսված «Շիրակ» օդանավակայանի նոր դիտարկումների շենքի կառուցման համար նախագծանախահաշվային փաստաթղթերի կազմման և ծախսերի գնահատման մրցույթի անցկացումը չի իրականացվել և տեղափոխվել է 2025 թվական, «Արմենիա միջազգային օդանավակայաններ» ՓԲԸ-ի հետ հողատարածքի տրամադրման բանակցությունների ձգձգման պատճառով:

22. Ընկերությունը 2025 թվականին նախատեսում է իրականացնել.

- 1) «Զվարթնոց» օդանավակայանի վազքուղու 08 շեմում նոր օդերևութաբանական կայանի տեղադրում և ինտեգրում AMIS-RF ծրագրային ապահովման միջոցին,

- 2) «Զվարթնոց» օդանավակայանի համար կազմվող օդերևութաբանական ամփոփագրերի IWXXM ֆորմատով կողավորում իրականացնելու նպատակով նոր ծրագրային ապահովման միջոցի ձեռքբերում,
- 3) «Զվարթնոց» օդանավակայանի փաստացի և կանխատեսվող եղանակը օդերևութաբանական միջազգային բանկերին տրամադրելու նպատակով գործող AFTN համակարգից AMHS համակարգին անցում կատարելու համար ծրագրային ապահովման միջոցի ձեռքբերում,
- 4) «Զվարթնոց» օդանավակայանի դիտարկումների շենքում օպերատիվ կառավարման կենտրոնի ստեղծում,
- 5) «Շիրակ» օդանավակայանի նոր դիտարկումների շենքի կառուցման համար նախագծանախահաշվային փաստաթղթերի կազմման և ծախսերի գնահատման ծառայությունների ձեռքբերում:
- 6) «Զվարթնոց» և «Շիրակ» միջազգային օդանավակայանների և հարակից շրջանների 2020-2024թթ. կլիմայական բնութագրի կազմում:

ԳԼՈՒԽ 7. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ԱՐՏԱՔԻՆ ՄԻՋԱՎԱՅՐՈՒՄ ՀՆԱՐԱՎՈՐ ԵՐԵՎՈՒՅԹՆԵՐԻ ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄ

23. Գործարար ծրագրի շրջանակներում Ընկերության ուժեղ և թույլ կողմերի, վտանգների և հնարավորությունների գնահատման արդյունքում, առաջիկա տարում կանխատեսվում են հետևյալ հնարավոր ռիսկերը.
 - 1) նոր համակարգերի ներդրման, ինչպես նաև զարգացման ծրագրերի տապալում,
 - 2) տնտեսական /ֆինանսական/ անկայունություններ՝ պայմանավորված մի շարք հնարավոր պատճառներով՝ ծրագրվող թռիչքների քանակի փոփոխություններ, մատուցվող ծառայությունների գնագոյացման փոփոխություններ /էժանացում/ և այլն,
 - 3) մարդկային ռեսուրսների զարգացման ծրագրերի տապալում,
 - 4) նոր միջազգային պահանջները և դրանք բարելավելու նպատակով օդերևութաբանների և տեխնիկական անձնակազմերի կատարելագործման փորձառության բարձրացման կազմակերպչական և ֆինանսական դժվարություններ,
 - 5) տեխնիկական համակարգերի արդիականացման և օպտիմալ մոտեցման դժվարություններ:
24. Ընկերության կողմից ռիսկերի և վտանգների ազդեցության մեղմացման և տեսլականին հասնելու համար մշակվել են հետևյալ ռազմավարական խնդիրները.
 - 1) կատարելագործել որակի և անվտանգության կառավարման համակարգը և ձգտել եվրոպական մակարդակի,
 - 2) համապատասխանել միջազգային քաղաքացիական ավիացիայի ոլորտի օրենսդրության պահանջներին,
 - 3) կատարելագործել Ընկերության ֆինանսական կառավարումը՝ ներառելով նաև տեղեկատվական տեխնոլոգիաների և ծրագրային ապահովման միջոցները,
 - 4) արդիականացնել տեխնիկական և տեղեկատվական միջոցները՝ ներդնել ժամանակակից համակարգեր անրոնավիզացիայի օդերևութաբանական սպասարկման ոլորտում,

- 5) մարդկային ռեսուրսների լիարժեք կառավարում և վերապատրաստում:
25. Ազգային յուրահատուկ պահանջները հաշվի առնելու հետ մեկտեղ այս ռազմավարական խնդիրները համապատասխանում են ԻԿԱՕ-ի և Եվրոկոնսորիի պահանջներին:

ԳԼՈՒԽ 8. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ՀԵՌԱՆԿԱՐԱՅԻՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՈՒՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

26. Ընկերությունը ծրագրում է շարունակել իր գործունեության համապատասխանեցումը միջազգային ստանդարտներին, ԻԿԱՕ-ի, Եվրոկոնսորիի և Համաշխարհային օդերևութաբանական կազմակերպության պահանջներին, գործող և նոր ընդունվող կանոնակարգերին ու հրահանգներին, ապահովել նշված ծրագրերով և կանոնակարգերով նախատեսվող գործունեության և որակի արդյունավետության բարձր մակարդակը:
27. Հայաստանի Հանրապետության օդային տարածքի սահմանափակ չափերի, ինչպես նաև միջազգային օդանավակայանների սակավ քանակի պայմաններում Ընկերության ապագա զարգացումը կարող է երաշխավորված լինել, եթե օգտագործվեն նրա ներքին ռեսուրսները՝ առավելագույնս հենվելով Ընկերության մարդկային-մասնագիտական ներուժի վրա:
28. Ընկերությունը կշարունակի համագործակցել Եվրոկոնսորի միջազգային կազմակերպության հետ Հայաստանի Հանրապետության տարածքով մայրուղային թռիչքների օդերևութաբանական սպասարկման դիմաց գանձումներ իրականացնելու համար:
29. Ընկերությունը, որպես ազգային աերոնավիգացիայի օդերևութաբանական ծառայություն ապահովող մարմին, իր լիազորությունների շրջանակներում կօժանդակի ազգային տնտեսության աճին:
30. Նախատեսվում է կատարելագործել ներդրված որակի կառավարման համակարգի գործունեությունը, ինչի արդյունքում Ընկերությունում կլավարկվեն փաստաթղթերի, փոփոխությունների կառավարման և Ընկերությունում անվտանգության գնահատման կենսագործունեությանն առնչվող ընթացակարգերը:
31. Հաշվի առնելով քաղաքացիական ավիացիայի կոմիտեի կողմից 2024 թվականին իրականացված համապատասխանության ուսումնասիրությունների արդյունքում արձանագրված թերությունները՝ մինչև սույն թվականի սեպտեմբերի 1-ը նախատեսվում է վերանայել Ընկերությունում գործող բոլոր ընթացակարգերը և Ընկերության ստորաբաժանումների աշխատակիցների պաշտոնական հրահանգները:
32. Մինչև սույն թվականի դեկտեմբերի 1-ը նախատեսվում է մինչև յոթ մասնագետ-կանխատեսողի և թռիչքների անվտանգության և որակի կառավարման մասնագետի համար կազմակերպել որակավորման բարձրացման դասընթացներ:
33. Մինչև սույն թվականի հուլիսի 1-ը նախատեսվում է իրականացնել օդերևութաբանական սպասարկման և տեխնիկական սպասարկման անձնակազմերի մասնագիտական պատրաստվածության (կոմպետենտ) համապատասխանության վերաբերյալ ստուգումների անցկացում:
34. Օդերևութաբանական սպասարկում իրականացնող անձնակազմի մասնագիտական գիտելիքների կատարելագործումն իրականացվում է

համապատասխան վերապատրաստման դասընթացներին պարտադիր մասնակցության միջոցով հինգ տարին մեկ անգամ, ինչը բխում է ԻԿԱՕ-ի և Համաշխարհային օդերևութաբանական կազմակերպության պահանջներից:

35. Նոր տեխնիկական միջոցների ներդրմամբ պայմանավորված իրականացվում են սպասարկող անձնակազմի տեխնիկական ուսուցումներ աշխատանքային տեղերում, իսկ անհրաժեշտության դեպքում՝ նաև արտադրողի կողմից կազմակերպված վայրում:
36. Ընկերությունը օդերևութաբանական սպասարկման անձնակազմի համալրման համար վարում է բարձր մակարդակի մասնագետների ընտրության քաղաքականություն:
37. Ընկերությունը պլանավորում է մինչև սույն թվականի դեկտեմբերի 1-ը օդերևութաբանական սպասարկման անձնակազմի առնվազն տասը աշխատակիցների համար կազմակերպել չորրորդ մակարդակի ավիացիոն անգլերենի մասնագիտական վերապատրաստում:
38. Ընկերությունում իրականացված տեխնիկական վերազինման և ծրագրային ապահովումների հետ կապված բոլոր փոփոխությունները գնահատվելու են համաձայն գործող ընթացակարգերի:
39. Օդերևութաբանական ծառայությունների մատուցմանն առնչվող բոլոր ընթացակարգերն անմիջականորեն գտնվում են թռիչքների անվտանգության և որակի կառավարման բաժնի հսկողության ներքո:

ԳԼՈՒԽ 9. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ԾԱԽՍԵՐԻ ՕՊՏԻՄԱԼԱՑՄԱՆ ՈՒՂՈՒԹՅԱՄԲ ՏԱՐՎՈՂ ԱՇԽԱՏԱՆՔՆԵՐ

40. Ընկերությունն իրականացնում է ծախսերի արդյունավետության բարձրացման, օպտիմալացման քաղաքականություն և ծրագրում է հնարավորինս կրճատել դրանք. մասնավորապես՝ վերջին հինգ տարիների հիմնավորված և նպատակային կապիտալ ներդրումներին ուղղված ծախսերը հնարավորություն են տվել հնարավորինս կրճատել շենք-շինությունների, օդերևութաբանական համակարգերի և տրանսպորտային միջոցների ընթացիկ շահագործման և սպասարկման ծախսերը:
41. Նախատեսվում է քննարկել նաև մատուցվող ծառայությունների գնագոյացման համակարգին ու ծառայությունների հնարավոր նոր գնորդների հետ աշխատելու ներուժին առնչվող հարցերը:
- 42.