



ՇՐՋԱԿԱ ՄԻՋԱՎԱՅՐԻ ՆԱԽԱՐԱՐ

Հ Ր Ա Մ Ա Ն

« 21 » « հունիս » 2024 թ. N° 226-Լ

ՇՐՋԱԿԱ ՄԻՋԱՎԱՅՐԻ ՆԱԽԱՐԱՐՈՒԹՅԱՆ «ԶԱՐԹՆՈՑ» ԱՎԻԱՕԴԵՐԵՎՈՒԹԱԲԱՆԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆ ՓԱԿ ԲԱԺՆԵՏԻՐԱԿԱՆ ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ 2024 ԹՎԱԿԱՆԻ ԳՈՐԾԱՐԱՐ ԾՐԱԳԻՐԸ ՀԱՍՏԱՏԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ

Ղեկավարվելով «Բաժնետիրական ընկերությունների մասին» Հայաստանի Հանրապետության օրենքի 84-րդ հոդվածի 1-ին մասի 1-ին կետով, 2-րդ մասով, վարչապետի 2018 թվականի հունիսի 11-ի N 745-Լ որոշման հավելվածի 18-րդ կետի 20-րդ ենթակետով և շրջակա միջավայրի նախարարի 2022 թվականի հոկտեմբերի 31-ի N°363-Լ հրամանով հաստատված «Զվարթնոց» ավիաօդերևութաբանական կենտրոն փակ բաժնետիրական ընկերության կանոնադրության 8-րդ գլխի 84-րդ կետի 5-րդ ենթակետով.

Հ Ր Ա Մ Ա Յ ՈՒ Մ Ե Մ

- 1. Հաստատել շրջակա միջավայրի նախարարության «Զվարթնոց» ավիաօդերևութաբանական կենտրոն փակ բաժնետիրական ընկերության 2024 թվականի գործարար ծրագիրը՝ համաձայն հավելվածի:

6/21/2024

X

ՏԻԳՐԱՆ ԳԱԲՐԻԵԼՅԱՆ

Signed by: GABRIELYAN TIGRAN 2211780245

Պարտականությունները կատարող

Տ.ԳԱԲՐԻԵԼՅԱՆ

« 21 » « հունիս » 2024 թ.
 Բ. Երևան

Հավելված
շրջակա միջավայրի նախարարի
«21» հունիսի 2024թ. N 226-Լ հրամանի

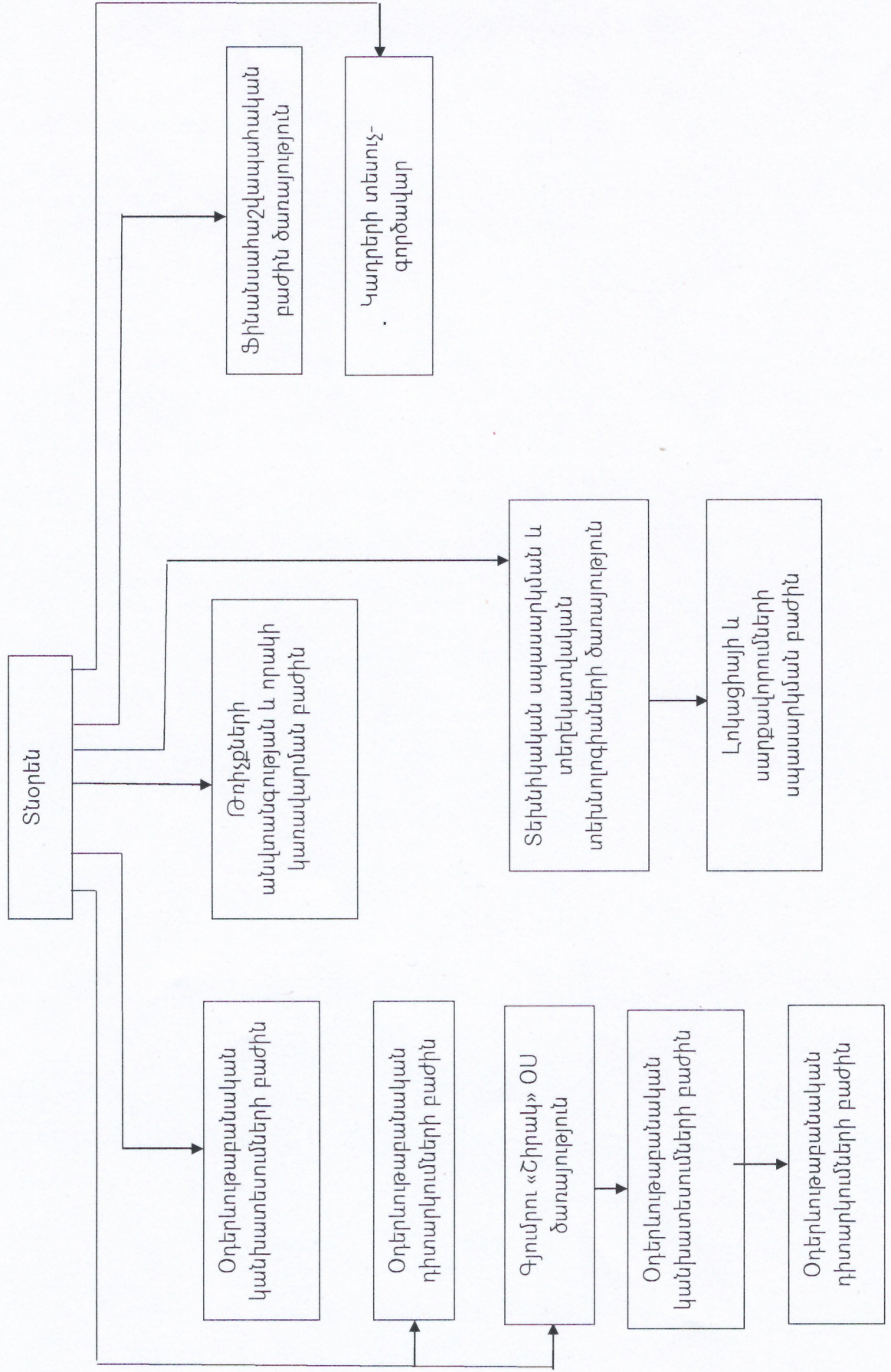
«ԶՎԱՐԹՆՈՑ» ԱՎԻԱՕԴԵՐԵՎՈՒԹԱԲԱՆԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆ ՓԱԿ ԲԱԺՆԵՏԻՐԱԿԱՆ
ԸՆԿԵՐՈՒԹՅՈՒՆ

2024 ԹՎԱԿԱՆԻ
ԳՈՐԾԱՐԱՐ ԾՐԱԳԻՐ

ԳԼՈՒԽ 1. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ՆԿԱՐԱԳԻՐԸ

1. 1961 թվականից գործող «Զվարթնոց» ավիաօդերևութաբանական կենտրոնը 1995 թվականին վերակազմավորվեց որպես հարյուր տոկոս պետությանը սեփականության իրավունքով պատկանող բաժնեմաս ունեցող փակ բաժնետիրական ընկերություն:
2. Համաձայն Հայաստանի Հանրապետության կառավարության 1997 թվականի մայիսի 29-ի N153 որոշման Հայաստանի Հանրապետության բնապահպանության նախարարությունը համարվել է Քաղաքացիական ավիացիայի միջազգային կազմակերպությունում (այսուհետ՝ ԻԿԱՕ) Հայաստանի Հանրապետության լիազոր օդերևութաբանական մարմին, իսկ Հայաստանի Հանրապետության բնապահպանության նախարարի 2007 թվականի հունիսի 4-ի N142-Ա հրամանով «Զվարթնոց» ավիաօդերևութաբանական կենտրոն փակ բաժնետիրական ընկերությունը (այսուհետ՝ Ընկերություն) նշանակվել է Երևանի «Զվարթնոց» և Գյումրու «Շիրակ» միջազգային օդանավակայաններում օդերևութաբանական ապահովման մարմին և Հայաստանի Հանրապետության տարածքում օդային երթևեկության սպասարկման օդերևութաբանական հսկում իրականացնող մարմին: Ընկերությանը Հայաստանի Հանրապետության կառավարությանն առընթեր քաղաքացիական ավիացիայի գլխավոր վարչության կողմից (այսուհետ՝ տեխնիկական կարգավորման լիազորված մարմին) 2014 թվականի հունիսի 16-ին տրվել է աերոնավիգացիայի օդերևութաբանական ապահովում իրականացնելու թույլտվություն (սերտիֆիկատ):
3. Ընկերությունը 100% պետական բաժնեմաս ունեցող փակ բաժնետիրական ընկերություն է, որի բաժնետոմսերի կառավարման լիազորությունը Հայաստանի Հանրապետության կառավարության 2007 թվականի ապրիլի 19-ի N466-Ա որոշմամբ վերապահվել է Հայաստանի Հանրապետության բնապահպանության նախարարությանը:
4. Ընկերությունն իր գործառույթներն իրականացնում է «Ավիացիայի մասին» Հայաստանի Հանրապետության օրենքի, «Միջազգային քաղաքացիական ավիացիայի մասին» կոնվենցիայի (այսուհետ՝ Չիկագոյի կոնվենցիա), Քաղաքացիական ավիացիայի միջազգային կազմակերպության (այսուհետ՝ ԻԿԱՕ), Համաշխարհային օդերևութաբանական կազմակերպության (WMO) կողմից սահմանված ստանդարտների ու ընթացակարգերի, Եվրոպական հանձնաժողովի 2011 թվականի հոկտեմբերի 17-ի «Աերոնավիգացիոն սպասարկման ապահովման ոլորտում ընդհանուր պահանջների սահմանման մասին» թիվ 1035/2011 կանոնակարգի, շրջակա միջավայրի նախարարի 2022 թվականի հոկտեմբերի 21-ի N 363-Լ հրամանով հաստատված Ընկերության կանոնադրությամբ, «Արմենիա միջազգային օդանավակայաններ» փակ բաժնետիրական ընկերության կողմից ներկայացված «Զվարթնոց» օդանավակայանի զարգացման 2020-2024թթ. Մաստեր պլանի, Օդային նավագնացության անվտանգության ապահովման եվրոպական կազմակերպության 2013 թվականի նոյեմբերի թիվ 13.60.01 փաստաթղթի «Մայրուղային գանձումների ծախսահիմքի սահմանման և միավորի դրույքաչափերի հաշվարկի սկզբունքներ»-ի և այլ իրավական ակտերի հիման վրա:

5. Ընկերության կառուցվածքը՝ գծապատկերով



ԳԼՈՒԽ 2. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ԳՈՐԾԱՐԱՐ ԾՐԱԳՐԻ ՄՇԱԿՄԱՆ ՀԻՄՆԱԴՐՈՒՅԹՆԵՐԸ

6. Ընկերության զարգացման հիմնական գործընթացները ձևավորվել են 2022-2026թթ. հնգամյա զարգացման գործարար ծրագրի հիմքով: Սույն գործարար ծրագրի (այսուհետ՝ Գործարար ծրագիր) նպատակն է՝ սահմանել 2024 թվականի ընթացքում իրականացվելիք միջոցառումների ծրագիրը և կատարելագործել Հայաստանի Հանրապետության օդային տարածքում և միջազգային օդանավակայաններում իրականացվող թռիչքների օդերևութաբանական սպասարկումը: Սույն միջոցառումները նպատակաուղղված են Ընկերության ընթացիկ գործունեության ապահովմանը, կիրառվող գործառույթների կանոնակարգմանը, միջազգային կազմակերպությունների ընդունած մոտեցումների, ստանդարտների ու գործառույթների կիրառմանը, անհրաժեշտ միջազգային համագործակցության ապահովմանը, ինչպես նաև Հայաստանի Հանրապետության օդային տարածքում քաղաքացիական ավիացիայի օդերևութաբանական սպասարկմանն անհրաժեշտ իրազեկ ու գործունյա անձնակազմի ձևավորմանը:
7. 2024 թվականին նախատեսվում է իրականացնել մի շարք միջոցառումներ, որոնք հանդիսանում են 2019-2023թթ. իրականացված կամ ընթացք ստացած գործընթացների տրամաբանական շարունակությունը, առկա և ակնկալվող արտադրատնտեսական ակտիվների հնարավորությունների շրջանակներում՝ կարևորելով Ընկերության ստորաբաժանումների գործունեության օպտիմալացումն ու առավել կանոնակարգված տեսլականը:
8. Գործարար ծրագրում ընդգրկված բոլոր միջոցառումների նախագծերն անցել են մի շարք քննարկումների, ինչպես նաև Հայաստանի Հանրապետության օրենսդրությամբ սահմանված հաստատման փուլերը: Դրանց իրականացման ընթացքում, ըստ ընդունված կարգի, պահպանվելու են Ընկերության հիմնադրի կամ նրա ներկայացուցչի նախնական տեղեկացման և համաձայնեցման գործընթացները:
9. Գործարար ծրագիրը նախատեսում է.
 - 1) 2024 թվականի թռիչք-վայրէջքի ծավալի և պահանջարկի կանխատեսումը,
 - 2) 2024 թվականի ֆինանսական արդյունքների կանխատեսումը,
 - 3) 2024 թվականի զարգացման միջոցառումները՝ ըստ գործունեության հիմնական բնագավառների, այդ թվում.
 - ա. աերոնավիգացիայի օդերևութաբանական ապահովում,
 - բ. տեխնիկական ապահովում,
 - գ. մարդկային ռեսուրսների կառավարում,
 - դ. ֆինանսատնտեսական գործունեություն,
 - ե. միջազգային համագործակցություն և այլն:
10. Գործարար ծրագիրը մշակվել է Ընկերության թռիչքների անվտանգության և որակի կառավարման բաժնի կողմից:

ԳԼՈՒԽ 3. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ԱՌԱՔԵԼՈՒԹՅՈՒՆԸ

11. Ընկերության առաքելությունը Հայաստանի Հանրապետության օդային տարածքում և միջազգային օդանավակայաններում թռիչքային առումով անվտանգ և ծախսային առումով արդյունավետ քաղաքացիական ավիացիայի օդերևութաբանական սպասարկումն է: Այդ նպատակներին հասնելու համար պետք է շարունակաբար զարգացնել և բարելավել բնագավառի կառավարման մեթոդները, մարդկային ռեսուրսները, կիրառվող աշխատանքային ընթացակարգերը և ենթակառուցվածքները՝ համագործակցելով ԻԿԱՕ-ի, Եվրոկոնտրոլի, Համաշխարհային օդերևութաբանական կազմակերպության, շրջակա միջավայրի նախարարության, տարածքային կառավարման և ենթակառուցվածքների նախարարության քաղաքացիական ավիացիայի կոմիտեի, այդ թվում՝ օդային տարածքից օգտվողների և բնագավառը ներկայացնող այլ ընկերությունների հետ:
12. Ընկերության գործունեության հիմնական տեսակներն են.
- 1) ինքնաթիռների թռիչքների օդերևութաբանական սպասարկման իրականացում,
 - 2) անրոսինոպտիկական նյութերի մշակում և վերլուծում,
 - 3) ամրակցված տարածքի եղանակի կանխատեսում,
 - 4) ավիացիայի համար եղանակային վտանգավոր երևույթների առաջացման վերաբերյալ շտորմային նախազգուշացումների կազմում և դրանց ճշգրտումներ,
 - 5) թռչող անձնակազմերին օդերևութաբանական համապատասխան փաստաթղթերով ապահովում,
 - 6) օդանավակայանում փաստացի եղանակի դիտարկումների կատարում,
 - 7) ավիացիոն օդերևութաբանական հետազոտությունների իրականացում և եղանակի կանխատեսման նոր մեթոդների կիրառում:

ԳԼՈՒԽ 4. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԸ ԵՎ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ

13. Հայաստանի Հանրապետությունը հանդիսանալով Միջազգային քաղաքացիական ավիացիայի կազմակերպությանն անդամակցող երկիր՝ պարտավորություն է ստանձնել քաղաքացիական ավիացիայի թռիչքներն անվտանգ դարձնելու նպատակով Հայաստանի Հանրապետության բոլոր միջազգային օդանավակայաններն ապահովել համապատասխան օդերևութաբանական մարմիններով: Ընկերությունը Հայաստանի Հանրապետությունում միակ մասնագիտացված և սերտիֆիկացված կազմակերպությունն է, որն իրականացնում է քաղաքացիական ավիացիայի օդերևութաբանական սպասարկում Հայաստանի Հանրապետության օդային տարածքում և միջազգային օդանավակայաններում:
14. Ընկերության գործունեության նպատակը Հայաստանի Հանրապետության օդային տարածքում, ինչպես նաև տեղական և միջազգային օդանավակայաններում անրոսավիզացիայի օդերևութաբանական սպասարկման ապահովումն է:
15. Ընկերության խնդիրներն են քաղաքացիական ավիացիայի օդերևութաբանական սպասարկման բնագավառում կիրառվող

- ընթացակարգերի կատարելագործումը, նոր ընթացակարգերի մշակումը, աերոնավիգացիայի օդերևութաբանական սպասարկմանն անհրաժեշտ մարդկային ռեսուրսների զարգացումը, տեխնիկական սարքավորումների հետագա արդիականացման ապահովումը՝ համաձայն Հայաստանի Հանրապետության ստանձնած միջազգային պարտավորությունների և Հայաստանի Հանրապետությունում գործող իրավական ակտերի պահանջների:
16. Ընկերության գործունեության ընդլայնումը հնարավորություն կտա օդերևութաբանական ծառայություններ մատուցել ոչ միայն քաղաքացիական ավիացիային, այլ գյուղացիական խոշոր տնտեսություններին, տուրիզմի, էկոտուրիզմի ոլորտում գործող ընկերություններին, խոշոր ֆերմերային տնտեսություններին և Հայաստանի Հանրապետության բնության հատուկ պահպանվող տարածքներին:
17. Աշխարհի շատ զարգացած երկրներում ստեղծվել են ռադիոլոկացիոն ցանցեր: Հայաստանն ունի ռադիոլոկացիոն ցանց ստեղծելու հնարավորություն, ինչը թույլ կտա Հայաստանի Հանրապետության ամբողջ տարածքում իրականացնել եղանակային պայմանների վերաբերյալ օպերատիվ տեղեկատվության փոխանակում, որը բացի քաղաքացիական ավիացիայի օդերևութաբանական ապահովումից, կարևոր նշանակություն ունի գյուղատնտեսության բնագավառում կարկտային օջախների և այլ վտանգավոր եղանակային երևույթների ժամանակին հայտնաբերման, ջրհեղեղների վաղ նախազգուշացման և կանխարգելման համար:
18. Ընկերության զարգացման հեռանկարային հիմնական ուղղությունները նախանշելու, մատուցվող օդերևութաբանական ծառայությունների որակի շարունակական զարգացումն ապահովելու նպատակով սահմանվել են ռազմավարական հետևյալ նպատակները.
- 1) կատարելագործել թռիչքների անվտանգության և որակի կառավարման համակարգերը և ձգտել ավելի բարձր մակարդակի,
 - 2) համապատասխանել միջազգային քաղաքացիական ավիացիայի ոլորտի օրենսդրության պահանջներին,
 - 3) կատարելագործել Ընկերության ֆինանսական կառավարումը,
 - 4) արդիականացնել տեխնիկական և տեղեկատվական միջոցները, ներդնել ժամանակակից համակարգեր աերոնավիգացիայի օդերևութաբանական սպասարկման ոլորտում,
 - 5) լիարժեք կառավարել և վերապատրաստել մարդկային ռեսուրսները:

ԳԼՈՒԽ 5. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ԳՈՐԾՈՒՆԵՈՒԹՅԱՆ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

19. Ընկերության գործունեության հիմնական ուղղություններն են՝
- 1) Հայաստանի Հանրապետության տարածքում օդանավ շահագործող կազմակերպություններին և օդային երթևեկության կազմակերպման մարմիններին ավիաօդերևութաբանական տեղեկատվության տրամադրում,
 - 2) Հայաստանի Հանրապետության միջազգային օդանավակայաններից իրականացվող չվերթների ավիաօդերևութաբանական տեղեկատվության տրամադրում (փաստացի և կանխատեսվող),

- 3) Հայաստանի Հանրապետության օդային տարածքում վտանգավոր երևույթների վերաբերյալ (SIGMET) տեղեկատվության տրամադրման ապահովում,
 - 4) Հայաստանի Հանրապետության միջազգային օդանավակայաններում վտանգավոր եղանակային երևույթների վերաբերյալ նախազգուշացումների ապահովում,
 - 5) անրոսինոպտիկական նյութերի մշակում և վերլուծում, ինչպես նաև պահպանումը և արխիվացումը:
20. Ընկերությունը շուրջօրյա ռեժիմով իրականացնում է.
- 1) օդանավակայանի փաստացի և Երևանի թռիչքատեղեկատվական շրջանում կանխատեսվող եղանակի մասին հաղորդագրություն (ամեն կես ժամը մեկ),
 - 2) Երևանի թռիչքատեղեկատվական շրջանում կանխատեսվող եղանակի մասին հաղորդագրություն TAF ֆորմատով (վեց ժամը մեկ),
 - 3) ավիացիայի համար վտանգավոր երևույթների վերաբերյալ SIGMET ձևաչափով հաղորդագրությունների տրամադրում սպասարկվող տարածաշրջանի համար:
 - 4) ցածր բարձրություններում իրականացվող թռիչքների համար GAMET գոտիական կանխատեսումներ և AIRMET տեղեկատվության տրամադրում:

ԳԼՈՒԽ 6. ՆԱԽՈՐԴ ՊԼԱՆԱՅԻՆ ԺԱՄԱՆԱԿԱՇՐՋԱՆԻ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ, ԽՆԴԻՐՆԵՐԻ, ԿԱՏԱՐՈՂԱԿԱՆԸ ԵՎ 2024 ԹՎԱԿԱՆԻ ԸՆԹԱՑՔՈՒՄ ՏԵԽՆԻԿԱԿԱՆ ԱՊԱՀՈՎՄԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅԱՄԲ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎԵԼԻՔ ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄՆԵՐԸ

21. Տեխնիկական ապահովման հիմնական ուղղություններն են.
 - 1) «Շիրակ» օդանավակայանի թռիչքադաշտում շահագործելու նպատակով ամպրոպ տեղորոշիչ տվիչի ձեռքբերում,
 - 2) «Շիրակ» օդանավակայանի փաստացի եղանակի ստացման ծրագրային ապահովման միջոցը նոր ամպրոպ տեղորոշիչ տվիչի աշխատանքի հետ ինտեգրելու աշխատանքներ,
 - 3) «Զվարթնոց» օդանավակայանի վազքուղու միջնամասում շահագործվող հեռավորության տեսանելիության և քամու ուղղության և արագության տվիչների նորով փոխարինում,
 - 4) «Զվարթնոց» օդանավակայանի փաստացի եղանակի ստացման համակարգի ծրագրային ապահովման միջոցի արդիականացման և նոր օդերևութաբանական կայանի ինտեգրման աշխատանքներ,
 - 5) «Շիրակ» օդանավակայանի թռիչքադաշտում անցկացնել շուրջ 3000 մետր օպտիկամանրաթելային կապուղի հետևյալ երթուղով՝ վազքուղու 020 շեն-օդերևութաբանական դիտարկումների բաժին - «Հայաէրոնավիգացիա» ՓԲԸ,
 - 6) «Զվարթնոց» օդանավակայանի փաստացի և կանխատեսվող եղանակի համակարգերն սպասարկող ծրագրային ապահովման միջոցների համակարգչային տեխնիկայի փոխարինումը համակարգչային սերվերներով (4 հատ),

- 7) 2022թ. արտաքին ֆինանսական աուդիտի իրականացում,
 - 8) «Շիրակ» օդանավակայանի նոր դիտարկումների շենքի կառուցման համար նախագծանախահաշվային փաստաթղթերի կազմման և ծախսերի գնահատման մրցույթի անցկացում:
22. Գործարար ծրագրի 23-րդ կետի 1-7-րդ ենթակետերով սահմանված տեխնիկական ապահովման ուղղություններն ամբողջությամբ իրականացվել են, բացառությամբ 8-րդ կետի: 8-րդ ենթակետով նախատեսված «Շիրակ» օդանավակայանի նոր դիտարկումների շենքի կառուցման համար նախագծանախահաշվային փաստաթղթերի կազմման և ծախսերի գնահատման մրցույթի անցկացումը չի իրականացվել և տեղափոխվել է 2024 թվական, «Արմենիա միջազգային օդանավակայաններ» ՓԲԸ-ի կողմից հողատարածքի տրամադրման հետ կապված առարկությունների պատճառով:
23. Ընկերությունը 2024 թվականին նախատեսում է իրականացնել.
- 1) «Զվարթնոց» օդանավակայանի վազքուղու 265 շեմում նոր օդերևութաբանական կայանի տեղադրում,
 - 2) Սյունիքի մարզի Սևաքար բնակավայրում ամպերի ստորին սահմանի բարձրության տվիչի տեղադրում և «Սյունիք» օդանավակայանի օդերևութաբանական կայանի ծրագրային ապահովման միջոցին ինտեգրում,
 - 3) «Զվարթնոց» օդանավակայանի դիտարկումների շենքի տանիքի վերանորոգում և շենքի արտաքին պատերի երեսապատման աշխատանքների իրականացում,
 - 4) «Շիրակ» օդանավակայանում քանոն շեղման վերաբերյալ տեղեկատվություն ստանալու նպատակով վազքուղու միջնամասում 30 մետր բարձրության վրա քանոն ուղղության և արագության տվիչի տեղադրում,
 - 5) «Շիրակ» օդանավակայանի վազքուղու 02 շեմից մինչև մոտակա ռադիոփարոսի տարածք օպտիկամանրաթելային կապուղու և էլեկտրական սնուցման մալուխների տեղադրման աշխատանքների իրականացում,
 - 6) «Շիրակ» օդանավակայանի AMIS-RF ծրագրային ապահովման միջոցի նորացում,
 - 7) «Շիրակ» օդանավակայանի տարածքում շահագործման նպատակով տրանսպորտային միջոցի ձեռքբերում,
 - 8) «Շիրակ» օդանավակայանի նոր դիտարկումների շենքի կառուցման համար նախագծանախահաշվային փաստաթղթերի կազմման և ծախսերի գնահատման ծառայությունների ձեռքբերում:
 - 9) «Զվարթնոց» և «Շիրակ» միջազգային օդանավակայանների և հարակից շրջանների կլիմայական բնութագրի կազմում:

ԳԼՈՒԽ 7. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ԱՐՏԱՔԻՆ ՄԻՋԱՎԱՅՐՈՒՄ ՀՆԱՐԱՎՈՐ ԵՐԵՎՈՒՅԹՆԵՐԻ ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄ

24. Գործարար ծրագրի շրջանակներում Ընկերության ուժեղ և թույլ կողմերի, վտանգների և հնարավորությունների գնահատման արդյունքում, առաջիկա տարում կանխատեսվում են հետևյալ հնարավոր ռիսկերը.

- 1) նոր համակարգերի ներդրման, ինչպես նաև զարգացման ծրագրերի տապալում,
 - 2) տնտեսական /ֆինանսական/ անկայունություններ՝ պայմանավորված մի շարք հնարավոր պատճառներով՝ ծրագրվող թռիչքների քանակի փոփոխություններ, մատուցվող ծառայությունների գնագոյացման փոփոխություններ /էժանացում/ և այլն,
 - 3) մարդկային ռեսուրսների զարգացման ծրագրերի տապալում,
 - 4) նոր միջազգային պահանջները և դրանք բարելավելու նպատակով օդերևութաբանների և տեխնիկական անձնակազմերի կատարելագործման փորձառության բարձրացման կազմակերպչական և ֆինանսական դժվարություններ,
 - 5) տեխնիկական համակարգերի արդիականացման և- օպտիմալ մոտեցման դժվարություններ:
25. Ընկերության կողմից ռիսկերի և վտանգների ազդեցության մեղմացման և տեսլականին հասնելու համար մշակվել են հետևյալ ռազմավարական խնդիրները.
- 1) կատարելագործել որակի և անվտանգության կառավարման համակարգը և ձգտել եվրոպական մակարդակի,
 - 2) համապատասխանել միջազգային քաղաքացիական ավիացիայի ոլորտի օրենսդրության պահանջներին,
 - 3) կատարելագործել Ընկերության ֆինանսական կառավարումը՝ հնարավորինս ներառելով նաև տեղեկատվական տեխնոլոգիաների և ծրագրային ապահովումների օգտագործումը,
 - 4) տեխնիկական և տեղեկատվական միջոցների արդիականացում: Ներդնել ժամանակակից համակարգեր աերոնավիգացիայի օդերևութաբանական սպասարկման ոլորտում,
 - 5) մարդկային ռեսուրսների լիարժեք կառավարում և վերապատրաստում:
26. Ազգային յուրահատուկ պահանջները հաշվի առնելու հետ մեկտեղ այս ռազմավարական խնդիրները համապատասխանում են ԻԿԱՕ-ի և Եվրոկոնտրոլի պահանջներին:

ԳԼՈՒԽ 8. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ՀԵՌԱՆԿԱՐԱՅԻՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

27. Ընկերությունը ծրագրում է շարունակել իր գործունեության համապատասխանեցումը միջազգային ստանդարտներին, ԻԿԱՕ-ի, Եվրոկոնտրոլի և Համաշխարհային օդերևութաբանական կազմակերպության պահանջներին, գործող և նոր ընդունվող կանոնակարգերին ու հրահանգներին, ապահովել նշված ծրագրերով և կանոնակարգերով նախատեսվող գործունեության և որակի արդյունավետության բարձր մակարդակը:
28. Հայաստանի Հանրապետության օդային տարածքի սահմանափակ չափերի, ինչպես նաև միջազգային օդանավակայանների սակավ քանակի պայմաններում Ընկերության ապագա զարգացումը կարող է երաշխավորված լինել, եթե օգտագործվեն նրա ներքին ռեսուրսները՝ առավելագույնս հենվելով Ընկերության մարդկային-մասնագիտական ներուժի վրա:

29. Ընկերությունը կշարունակի աշխատանքներ իրականացնել Եվրոկոնտրոլ միջազգային կազմակերպության հետ Հայաստանի Հանրապետության տարածքով մայրուղային թռիչքների օդերևութաբանական սպասարկման դիմաց գանձումներ իրականացնելու համար:
30. Ընկերությունը որպես ազգային աերոնավիգացիայի օդերևութաբանական ծառայություն ապահովող մարմին, իր լիազորությունների շրջանակներում կօժանդակի ազգային տնտեսության աճին:
31. Նախատեսվում է կատարելագործել ներդրված որակի կառավարման համակարգի գործունեությունը, ինչի արդյունքում Ընկերությունում լիովին կկանոնակարգվեն փաստաթղթերի, փոփոխությունների կառավարման և Ընկերությունում անվտանգության գնահատման կենսագործունեությանն առնչվող ընթացակարգերը:
32. Սույն թվականի հոկտեմբեր-նոյեմբեր ամիսներին նախատեսվում է իրականացնել որակի կառավարման համակարգի հերթական աուդիտ՝ հավաստագրված կազմակերպության կողմից:
33. Մինչև սույն թվականի դեկտեմբերի 20-ը նախատեսվում է մինչև յոթ մասնագետ-կանխատեսողի համար կազմակերպել որակավորման բարձրացման դասընթացներ:
34. Մինչև սույն թվականի դեկտեմբերի 20-ը նախատեսվում է իրականացնել օդերևութաբանական սպասարկման և տեխնիկական սպասարկման անձնակազմերի մասնագիտական պատրաստվածության (կոմպետենտ) համապատասխանության վերաբերյալ ստուգումների անցկացում:
35. Օդերևութաբանական սպասարկում իրականացնող անձնակազմի մասնագիտական գիտելիքների կատարելագործումն իրականացվում է համապատասխան վերապատրաստման դասընթացներին պարտադիր մասնակցության միջոցով հինգ տարին մեկ անգամ, ինչը բխում է ԻԿԱՕ-ի և Համաշխարհային օդերևութաբանական կազմակերպության պահանջներից:
36. Նոր տեխնիկական միջոցների ներդրմամբ պայմանավորված իրականացվում են սպասարկող անձնակազմի տեխնիկական ուսուցումներ աշխատանքային տեղերում, իսկ անհրաժեշտության դեպքում՝ նաև արտադրողի կողմից կազմակերպված վայրում:
37. Ընկերությունը օդերևութաբանական սպասարկման անձնակազմի համալրման համար վարում է բարձր մակարդակի մասնագետների ընտրության քաղաքականություն:
38. Ընկերությունը պլանավորում է մինչև սույն թվականի դեկտեմբերն օդերևութաբանական սպասարկման անձնակազմի 1/3-ի համար կազմակերպել երրորդ մակարդակի ավիացիոն անգլերենի մասնագիտական վերապատրաստում:
39. Ընկերությունում իրականացված տեխնիկական վերազինման և ծրագրային ապահովումների հետ կապված բոլոր փոփոխությունները գնահատվելու են համաձայն գործող ընթացակարգերի:
40. Օդերևութաբանական ծառայությունների մատուցմանն առնչվող բոլոր ընթացակարգերն անմիջականորեն գտնվում են թռիչքների անվտանգության և որակի կառավարման բաժնի հսկողության ներքո:

ԳԼՈՒԽ 9. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ԾԱԽՍԵՐԻ ՕԴՏԻՄԱԼԱՑՄԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅԱՄԲ ՏԱՐԿՈՂ ԱՇԽԱՏԱՆՔՆԵՐ

41. Ընկերությունն իրականացնում է ծախսերի արդյունավետության բարձրացման, օպտիմալացման քաղաքականություն և ծրագրում է հնարավորինս կրճատել դրանք. մասնավորապես՝ վերջին հինգ տարիների հիմնավորված և նպատակային կապիտալ ներդրումներին ուղղված ծախսերը հնարավորություն են տվել հնարավորինս կրճատել շենք-շինությունների, օդերևութաբանական համակարգերի և տրանսպորտային միջոցների ընթացիկ շահագործման և սպասարկման ծախսերը:
42. Նախատեսվում է քննարկել նաև մատուցվող ծառայությունների գնագոյացման համակարգն ու ծառայությունների հնարավոր նոր գնորդների հետ աշխատելու ներուժը:

Տահութահարկ	5,005	10,010	15,014	19,029	43,921	124,789	58	27,795
Զուտ շահույթ	22,799	45,599	68,398	86,688	169,871	-	-	131,763
Այլ տվյալներ								
Աշխատակիցների բանակ-հոգի, այդ թվում	50	52	53	53	50	3	6	50
Վարչական և գրասենյակային աշխատողներ	7	7	7	7	7	-	-	6
Օրինություններ և սպասարկման աշխատողներ	34	36	37	37	34	3	8.82	35
Թոշիկների անվտանգ, և տեխ. սպասարկման աշխատողներ	9	9	9	9	9	-	-	9
Մահակալների բանակ-հատ								
Միջին մահակալ/օր ցուցանիշ								

Արդյունավետության ցուցանիշներ ընդամենը

Եկամտի նկատմամբ									
Չափման միավորը (դրամ)									
Վճարովի ծառայությունների մատուցման ընդհանուր	100	100	100	100	100	-	-	100	
Եկամտներում									
Այլ եկամտների մատուցման ընդհանուր									
Եկամտներում	333,750	333,750	333,750	333,750	333,750	-	-	301,450	
Միջին աշխատավարձ ընդհանուր << դրամ									
Վարչական և գրասենյակային աշխատողների միջին	431,800	431,800	431,800	431,800	431,800	-	-	397,000	
աշխատավարձ << դրամ									
Օրինությունների և սպասարկման անձնակազմի միջին	275,360	275,360	275,360	275,360	275,360	-	-	246,400	
աշխատավարձ << դրամ									
Թոշիկների անվտանգ, և տեխ. սպասարկման աշխատողներ	294,100	294,100	294,100	294,100	294,100	-	-	260,970	
միջին աշխատավարձ << դրամ									
Աշխատավարձի գործակից %	74.02	74.02	74.02	74.02	75.23	63.21	0.50	76.79	
Սարքավորումների և նորոգման գործակից %	1.74	1.74	1.74	1.74	1.23	6.65	16.31	0.99	
Կոմունալ ծախսերի գործակից %	2.21	2.21	2.21	2.21	1.39	9.56	81.99	1.99	
Տրանսպորտային միջոցների գործակից %	1.88	1.88	1.88	1.88	1.14	8.39	6.48	1.25	
Պահպանման այլ ծախսերի գործակից %	1.14	1.14	1.14	1.14	1.19	0.76	0.38	2.00	
Շահութաբաժնետիրություն միջև հարկեր %	21.24	21.24	21.24	20.19	36.29	221.07	11.34	31.67	
Զուտ շահութաբաժնետիրություն %	17.42	17.42	17.42	16.55	28.83	221.07	208.68	26.15	

Արդյունավետության ցուցանիշներ 1 մահակալի գծով								
Աշխատավարձի գործակից								
Կոմունալ ծախսերի գործակից								

* Հիմնական միջոցների արժեքը 130357.0 հզ. դրամից վերցվել է 52000.0 հզ. դրամ ծախս համարվող մասը